

Piano Triennale di Attività 2021/2023 – Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 11 dicembre 2020, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 77/2020

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

VISTO il decreto legislativo 5 giugno 1998 n. 204 ed in particolare gli articoli 1 “Programmazione” e 7 “Competenze del MIUR”;

VISTO il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 “Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell’articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124”;

VISTO lo Statuto vigente, emanato con provvedimento n. 1/2011 del 15/03/2011 – avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana – Serie Generale n. 90 del 19 aprile 2011 e successive modifiche;

VISTO il Regolamento di funzionamento e organizzazione approvato con Decreto del 15 marzo 2006 e pubblicato sul sito istituzionale dell’IISG www.studigermanici.it;

VISTO il Piano Triennale di Attività dell’IISG per gli anni 2019-2021, approvato con Delibera n. 8/2020 in data 28.01.2020;

VISTO il Piano Integrato della Performance, Anticorruzione e Trasparenza 2020-2022, approvato con delibera del CdA n. 17 del 27.02.2020;

VISTA la proposta del PTA 2021/2023 predisposta dal Presidente dell’IISG;

ACQUISTO il parere favorevole del Consiglio Scientifico espresso nella seduta del 10 dicembre 2020;

PRESO ATTO che la proposta del PTA 2021/2023 è stata trasmessa in data 30 novembre 2020 al Collegio dei Revisori dei Conti e che lo stesso, nel corso del CdA, ha dichiarato di non avere alcuna osservazione in merito;

EFFETTUATA l'informativa ai sindacati maggiormente rappresentativi;

DELIBERA

1. Di approvare il Piano Triennale di Attività dell'Istituto Italiano di Studi Germanici 2021/2023 in allegato che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.
2. Di dare mandato al Direttore Amministrativo di porre in essere tutti gli atti conseguenti.

IL PRESIDENTE
(Prof. Luca Crescenzi)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
nella funzione di Segretario Verbalizzatore
(Roberto Tatarelli)

PIANO TRIENNALE DI ATTIVITÀ 2021/2023

INDICE

1.	INTRODUZIONE	3
2.	DATI GENERALI SULLA RICERCA	3
3.	PROGETTI DI SVILUPPO DELLA RICERCA	4
4.	EDIZIONI SCIENTIFICHE	8
5.	STRUTTURE E PERSONALE	9
6.	I PROGETTI DI RICERCA NEL BILANCIO 2021.....	10
7.	ATTIVITÀ EDITORIALE.....	12
8.	SITO WEB ISTITUZIONALE	12
9.	INFRASTRUTTURE DELLA RICERCA.....	13
9.1	BIBLIOTECA	13
9.2	ARCHIVIO	13
9.3	OSSERVATORIO SICIT	14
10.	INFRASTRUTTURE LOGISTICHE.....	15
11.	TERZA MISSIONE.....	17
12.	COLLABORAZIONI ISTITUZIONALI	18
13.	SOSTENIBILITÀ DEL COSTO DEL PERSONALE E DEFINIZIONE DEL PUNTO ORGANICO	20
14.	PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE NEL TRIENNIO 2021-2023	23
14.1	I CRITERI DELLA PROGRAMMAZIONE	23
14.2	LA PROGRAMMAZIONE 2021-2023	24
14.3	PROGRAMMAZIONE 2021.....	25
14.4	PROGRAMMAZIONE 2022.....	26
14.5	PROGRAMMAZIONE 2023.....	27
14.6	COPERTURA FINANZIARIA.....	28

1. INTRODUZIONE

L'Istituto Italiano di Studi Germanici è un Ente Pubblico Nazionale di Ricerca a carattere non strumentale, ai sensi dell'articolo 1-quinquies, comma 4, della Legge 3 febbraio 2006, n. 27 di conversione del D.L. 5 dicembre 2005, n. 250, che opera secondo le disposizioni previste dello Statuto sulla base degli indirizzi generali definiti dal Ministero dell'Università e della Ricerca nel rispetto dell'art. 33, sesto comma, della Costituzione e in coerenza con i principi della Carta Europea dei Ricercatori allegata alla raccomandazione della Commissione Europea dell'11 marzo 2005 n. 251/CE.

L'IISG ha personalità giuridica di diritto pubblico, autonomia scientifica e culturale, organizzativa, patrimoniale, finanziaria e contabile in conformità al Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 (di seguito D. Lgs. n. 213/2009), in attuazione dell'art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165, ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'Università e della Ricerca.

L'IISG ha sede legale in Roma, in via Calandrelli 25, nell'immobile denominato "Villa Sciarra-Wurts", del quale ha la disponibilità in uso gratuito ai sensi della citata legge istitutiva.

2. DATI GENERALI SULLA RICERCA

1. Questo PTA presenta ventotto progetti afferenti a cinque linee di ricerca. Tredici progetti sono attualmente attivi, dieci sono risultati vincitori del bando 3/2020 e sei, a cura della struttura di ricerca dell'Istituto, sono stati approvati dal Consiglio Scientifico e sono prossimi ad essere avviati.
2. I progetti proposti sono frutto: a) dell'interazione con la comunità scientifica negli ambiti statuari di attività dell'IISG; b) di un approfondimento di tematiche critico-storiche secondo criteri in grado di recepire le questioni metodologiche e disciplinari nell'attuale dibattito scientifico internazionale.

3. Ai ventotto progetti qui sopra menzionati si aggiungono quattro grandi progetti di edizione scientifica, coordinati dalla struttura di ricerca dell'IISG, dedicati a opere e testi di importanza fondamentale per la comprensione dello sviluppo storico della cultura e della storia del pensiero tedesche e scandinave, per i quali si prevede di attivare specifiche convenzioni con case editrici di diffusione nazionale per la disseminazione dei risultati.
4. La realizzazione di questi progetti consentirà di utilizzare per importanti fini di ricerca il corposo avanzo di bilancio ereditato dalle gestioni precedenti.
5. Grande impegno è profuso dall'Ente nella formazione dei suoi assegnisti e nel coinvolgimento nelle attività culturali e di ricerca dell'IISG di dottori di ricerca, ai quali si prevede di tornare a dedicare seminari e workshop specifici.
6. Nell'articolazione di questi progetti si sono individuati partner internazionali con cui sono stati o saranno siglati accordi di collaborazione scientifica. Sono state siglate convenzioni con Università italiane per progetti scientifici, didattici, formativi e dottorali in comune.
7. Uno degli obiettivi strategici dell'Ente è l'acquisizione di archivi e, in caso di evidente rilevanza, di biblioteche di eminenti germanisti del passato. Procede, inoltre, il riordino dell'archivio dell'IISG, che contiene sia atti amministrativi sia documentazione sulle attività culturali dell'ente. Si evidenzia che sia il fondo storico dell'ente, sia il fondo Paolo Chiarini, sono stati dichiarati di interesse storico-culturale dalla Soprintendenza ai Beni Culturali del Lazio.
8. È proseguita la catalogazione in OPAC di tutto il patrimonio librario dell'IISG. Le strutture della biblioteca sono state messe in sicurezza.
9. Per ciascun progetto di ricerca è prevista l'acquisizione di libri, documenti e materiali che confluiranno nel patrimonio dell'IISG.

3. PROGETTI DI SVILUPPO DELLA RICERCA

Le attività di ricerca dell'Istituto Italiano di Studi Germanici, aggiornate e riprogettate nel corso del 2020, troveranno a partire dal 2021 piena attuazione. In tal modo si intende perseguire coerentemente

e concretamente il fine di dare alla ricerca istituzionale continuità, identità e rilevanza. A questo scopo il CdA dell'Ente ha previsto di incrementare decisamente il numero di ricercatori attivi nell'IISG emanando fino alla fine del 2021 almeno tre nuovi bandi di concorso.

Nel definire le linee d'azione su cui intende muoversi l'Istituto, bisogna ricordare che esso ha alle sue origini una vocazione essenzialmente culturale e non strumentale la quale, senza essere dimenticata né trascurata, si è aperta all'interazione e alle sinergie con le altre discipline umanistiche, sulla scia di quanto già sperimentato nell'ultimo quadriennio e alla sperimentazione di nuovi sviluppi della ricerca mediante strumenti digitali.

In particolare l'IISG si è fatto promotore, per il triennio 2021-23, di un progetto di ricerca denominato *Osservatorio sullo stato dell'informazione e della comunicazione italo-tedesca* per lo studio e l'analisi dell'Informazione diffusa in Italia e Germania e dello stato della comunicazione e dell'interazione (con particolare riferimento alla realtà della ricerca) fra i due Paesi, con il quale l'Ente approccia sperimentalmente la ricerca strumentale.

La finalità del progetto è lo studio e l'analisi dell'Informazione diffusa in Italia e Germania e dello stato della comunicazione e dell'interazione (con particolare riferimento alla realtà della ricerca) fra i due Paesi. Su un piano temporale più ampio il progetto mira ad allargare il suo campo d'osservazione alle interazioni comunicative fra nord e sud europeo.

L'obiettivo è quello di sottrarre l'informazione sui due paesi alle opinioni preconcepite stratificatesi nel corso dei decenni le quali, per lo più nascoste in periodi di ordinario confronto, tendono a diventare parte rilevante della comunicazione sociale *nei* due paesi e, purtroppo, anche *fra* i due paesi, in situazioni di crisi o di fronte alla necessità di affrontare sinergicamente, in Europa, problemi che chiamano in causa le loro differenti storie politiche e sociali, i loro sistemi organizzativi e le loro culture. L'inquinamento determinato dall'emergere o riemergere di stereotipi, che facilmente si trasformano in argomenti fondati su una debole base di legittimazione, ma includibili con effetti distorsivi nella comunicazione nazionale, produce un discorso sociale negativo che crea una barriera significativa non solo alle relazioni politiche, diplomatiche e economiche ma anche al trasferimento di esperienze, conoscenze e persino dati scientifici nelle due realtà.

Il progetto intende studiare su base quantitativa ancor prima che qualitativa (attraverso la misurazione dell'intensità dell'informazione e della sua affidabilità pesata mediante una griglia di valutazione appositamente elaborata) in grado di misurare l'insorgenza, le dinamiche di sviluppo e intensificazione, le trasformazioni e la diffusione degli elementi informativi che determinano il diffondersi di distorsioni nell'immagine reciproca dell'Italia e della Germania con lo scopo di contribuire a creare un più favorevole terreno d'intesa, adatto al miglioramento del trasferimento di conoscenze e informazioni da un paese all'altro.

Lo studio di questi fenomeni prevede il monitoraggio costante dei contenuti forniti dall'informazione ai cittadini dei due Paesi (attraverso l'analisi dei contenuti della carta stampata, dell'informazione mediata dai social networks e degli strumenti di comunicazione audiotelvisivi), nonché l'analisi delle conseguenze che tali contenuti determinano nel formarsi del giudizio pubblico sulle azioni politiche, economiche, sociali, culturali e scientifiche dei due Paesi (i quali, costituendo due realtà essenziali del nord e del sud dell'Europa, finiscono per avere un valore rappresentativo per il settentrione e il meridione europei).

Per il monitoraggio in questione l'IISG intende dunque costituire l'«Osservatorio SICIT» in collaborazione con istituzioni politiche e di ricerca internazionali quali MAE, Desk-Italia presso il Bundesamt e lo Auswärtiges-Amt della Repubblica Federale Tedesca, l'Ambasciata tedesca in Italia e l'Ambasciata italiana a Berlino, l'ISPI, la Friedrich-Ebert-Stiftung, la Konrad-Adenauer-Stiftung, la Heinrich-Böll-Stiftung, il Centro Italo-Tedesco per il dialogo europeo Villa Vigoni, la Fondazione Bruno Kessler e con il contributo di docenti delle università italiane. L'Osservatorio si varrà di un'infrastruttura appositamente creata che prevede il lavoro congiunto di un ricercatore e 5 assegnisti coordinati dal presidente dell'IISG e dai proff. Angelo Bolaffi, Luigi Reitani e Aldo Venturelli, tutti e tre già direttori dell'Istituto Italiano di Cultura di Berlino.

L'Osservatorio prevede la pubblicazione periodica di un report analitico mensile bilingue (in italiano e tedesco) sull'informazione in Italia e Germania e i contenuti della comunicazione relativa ai due Paesi che può assumere la forma di report su questioni specifiche di particolare urgenza.

Il contributo tecnologico alla costituzione dell'Osservatorio è duplice, il primo è relativo alla realizzazione di una piattaforma per la gestione dei contenuti digitali, il secondo prevede attività di ricerca finalizzate a funzionalità avanzate della piattaforma stessa.

Per la realizzazione del progetto si intende avvalersi di una piattaforma informatica per gestione di contenuti ("piattaforma SICIT") in grado di supportare le attività di monitoraggio dell'Osservatorio.

La piattaforma dovrebbe soddisfare i seguenti requisiti funzionali di alto livello:

1. Gestire il flusso quotidiano dei contenuti in formato digitale (carta stampata, informazione mediata dai social networks e strumenti di comunicazione audiotelevisivi) utili al monitoraggio dell'Osservatorio.
2. Fornire agli esperti di analisi funzionalità di ricerca e di aggregazione dei contenuti rispetto ad alla griglia di valutazione adottata dal progetto.

La piattaforma comprende tre componenti principali:

1. *Infrastruttura per la gestione dei contenuti:*
 - a. gestione del flusso dei contenuti tramite protocolli di comunicazione con i provider;
 - b. gestione dello storage dei contenuti in base alla tipologia del contenuto (ad esempio, articolo di testata giornalistica, telegiornale, post su tweeter)
 - c. normalizzazione dei formati delle sorgenti informative (es: da pdf a file testo)
 - d. trascrizione dei file audio in testo,
 - e. gestione dei metadati core (fonte, data, lingua)
 - f. interfaccia utente per la visualizzazione efficace dei documenti e dei metadati
 - g. funzionalità di ricerca sia per parole chiave sia per metadati
2. *Tagging automatico di metadati semantici*, da precisare e sviluppare con maggiore dettaglio in fase di definizione dei requisiti del progetto, in particolare della griglia di valutazione.
3. *Aggregazione di contenuti.*

4. EDIZIONI SCIENTIFICHE

A partire dal 2021 l'IISG intende avviare quattro progetti di edizione e traduzione riguardanti:

- I *Diari* di Thomas Mann (1918-1955) in 10 volumi, un documento storico, letterario, culturale e esistenziale di importanza capitale e mai apparso nella sua interezza fuori della Germania. Per questa edizione l'Istituto si varrà della collaborazione con l'Associazione Italiana di Studi Manniani (AISMANN) con la quale ha sviluppato da anni un rapporto di proficua collaborazione. La presidente dell'AISMANN, Elisabeth Galvan, professore ordinario di Letteratura tedesca dell'Università di Napoli "Orientale" sarà la responsabile del progetto che si varrà della collaborazione di numerosi esperti italiani dell'opera di Thomas Mann;
- Le *Opere complete* di Georg Christoph Lichtenberg, fisico, scrittore e fra i massimi esponenti dell'illuminismo tedesco, la cui opera – ricca ed estremamente complessa – è quasi completamente sconosciuta in Italia. L'edizione, a cura della struttura di ricerca dell'Istituto sarà coordinata dal dr. Gianluca Paolucci, ricercatore dell'Ente e si varrà della collaborazione di altri esperti italiani dell'opera di Lichtenberg;
- Le *Opere complete* di Søren Kierkegaard, per le cure del dr. Bruno Berni, primo ricercatore dell'Ente, prevedono l'ambizioso progetto di aggiornare e completare la conoscenza del più importante filosofo scandinavo mediante l'edizione e traduzione di tutti i suoi scritti. Si tratta di un'impresa che impegnerà l'Istituto ben oltre il 2023 che si varrà della collaborazione di esperti internazionali del filosofo;
- L'edizione cronologica dello *Hyperion* di Hölderlin, uno dei massimi capolavori della letteratura tedesca del Settecento che fino a oggi non ha mai conosciuto un'edizione genetico-filologica che presentasse in ordine cronologico le diverse stesure frammentarie e la sua versione ultima. L'impresa è affidata al prof. Luigi Reitani, uno dei massimi esperti mondiali dell'opera di Hölderlin, professore ordinario di Letteratura tedesca dell'Università di Udine, già autore di due fondamentali edizioni dell'opera di Hölderlin;

- La prima edizione italiana integrale del carteggio fra Goethe e Schiller, curata dai proff. Maurizio Pirro e Luca Zenobi, che colma una lacuna ingiustificata nella storia della ricezione italiana dell'opera dei due grandi autori. Si tratta di un documento di importanza capitale per la storia della letteratura e della cultura tedesca che i due editori, fra i maggiori conoscitori del Settecento tedesco, porteranno a termine già nel corso del 2021

Per questi lavori l'Istituto si varrà della collaborazione della casa editrice Quodlibet al fine di approfondire e estendere la disseminazione dei risultati delle ricerche che hanno condotto alle citate edizioni.

5. STRUTTURE E PERSONALE

L'Istituto Italiano di Studi Germanici possiede un vasto patrimonio librario e documentale purtroppo, da lungo tempo, non utilizzato dai ricercatori esterni all'Istituto medesimo a causa della chiusura della biblioteca e dell'archivio, conseguente all'assenza delle figure di personale indispensabili al suo funzionamento. Nel corso del 2020 si è provveduto all'emanazione di un bando per un posto di Tecnologo-Bibliotecario (già previsto nel PTA 2019/2021) e per un Operatore tecnico di Ente di ricerca, destinato ai servizi di biblioteca.

A oggi sono presenti nell'IISG un ricercatore di III livello e un primo ricercatore di II livello a tempo indeterminato. Due concorsi per ricercatore a tempo indeterminato per posti resisi vacanti sono stati banditi nel 2020. Un ulteriore posto di ricercatore sarà bandito nel corso del 2021 su fondi provenienti dal fondo per le assunzioni straordinarie (art. 238, comma 2 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34).

L'IISG ha avuto in servizio nel corso del 2019/20 fino a 10 assegnisti: alcuni di questi hanno vinto concorsi nelle università italiane, altri saranno rinnovati. Nuovi assegni di ricerca saranno banditi nel corso del 2021 per la realizzazione dei progetti di ricerca previsti.

6. I PROGETTI DI RICERCA NEL BILANCIO 2021

Nel seguito si riportano la rappresentazione finanziaria dei progetti di ricerca come riportati nel Bilancio preventivo per l'esercizio 2021.

Tabella 1 – Progetti di ricerca in essere

Voce di spesa	IN ESSERE													Totale progetti in essere	
	ARCULT	ATLANTE	BLASFEMA	DIGIT	DRAMMA BAROCCO	E-LEARNING	GIOCO	HERDER	IDEA DI LINGUA	PLURLINGUISMO	SCANDLIT	ARCGER	ARCHIVIO BAIONI		POLLAK
U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	8.000,00		2.000,00	3.837,00	2.000,00	7.000,00	2.663,00	2.500,00	2.500,00	612,00	10.000,00	700,00		41.812,00
U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	39.945,00	20.250,00	20.250,00	15.750,00		13.500,00	21.945,00	18.000,00		18.000,00	15.750,00	22.500,00		205.890,00
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.														0,00
U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	5.000,00		2.716,00			2.791,00	10.000,00	2.877,00	2.500,00		1.500,00	3.000,00	15.270,00	48.094,00
U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca				10.000,00								3.500,00		13.500,00
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.														0,00
U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico											1.500,00			1.500,00
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	9.105,00													9.105,00
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni											4.016,00			4.016,00
U.2.02.01.07.001	Server											2.500,00			2.500,00
U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro														0,00
U.2.02.01.07.003	Periferiche														0,00
U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione														0,00
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile														0,00
U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software											2.500,00			2.500,00
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	8.100,00	6.228,00		28.200,00			3.951,00							50.125,00
Totale Progetto		70.150,00	26.478,00	24.966,00	57.787,00	18.231,00	42.896,00	23.540,00	5.000,00	5.000,00	21.646,00	16.362,00	44.516,00	7.200,00	379.042,00

Tabella 2 – Progetti di ricerca finanziati in avvio nell'anno 2021

Voce di spesa	Progetti di ricerca finanziati in avvio nell'anno 2021											Totale progetti in essere	
	COSE DELLA MAGNA	LANGER	ATLANTE DEL TEATRO	ATTI LINGUISTICI	FENOMENOLOGI A E PSICOPOATOLOGIA	VIAGGIO HERDER IN ITALIA	LEOPARDI	RADICI MEDITERRANEE	RELAZIONI ITALIA-DDR	SCANDINAVIA IN ITALIA			
U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	8.000,00	8.000,00	10.000,00	5.000,00	12.000,00	13.000,00	7.000,00	8.000,00	2.000,00	10.000,00		83.000,00
U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	26.500,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00	26.500,00		265.000,00
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.												0,00
U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	3.500,00		5.000,00		6.500,00	2.000,00		3.500,00	2.000,00	5.000,00		27.500,00
U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca												0,00
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.				15.000,00			8.000,00					23.000,00
U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	4.000,00	2.000,00	3.500,00	3.500,00	2.000,00	3.250,00	5.000,00	4.000,00	6.000,00	3.500,00		36.750,00
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni												0,00
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni												0,00
U.2.02.01.07.001	Server												0,00
U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	4.000,00	2.500,00			3.000,00	1.000,00	3.500,00	4.000,00				18.000,00
U.2.02.01.07.003	Periferiche												0,00
U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione												0,00
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile												0,00
U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software												0,00
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	4.000,00		5.000,00			4.250,00		4.000,00	13.500,00	5.000,00		35.750,00
Totale Progetto		50.000,00	39.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	489.000,00

Tabella 3 – Progetti della Struttura di ricerca IISG nel 2021

		Diari Mann	Kierkegaard omnia	Lichtenberg omnia	Hölderlin: Hyperion	Athenäum	Löwith in Italia	Tedeschi a Roma	SICIT	Totale progetti in essere
U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta							10.000,00	10.000,00	10.000,00
U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca					26.500,00	26.500,00	26.500,00	79.500,00	79.500,00
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.									0,00
U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura					2.000,00	2.000,00	3.000,00	5.000,00	7.000,00
U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca									0,00
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.				20.000,00				5.000,00	20.000,00
U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico							7.000,00		7.000,00
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni					3.500,00	8.500,00	13.500,00		25.500,00
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	20.000,00	10.000,00	20.000,00					10.000,00	50.000,00
U.2.02.01.07.001	Server									0,00
U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro								10.000,00	0,00
U.2.02.01.07.003	Periferiche									0,00
U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione									0,00
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile									0,00
U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software								80.000,00	0,00
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni									0,00
Totale Progetto		20.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00	32.000,00	37.000,00	60.000,00	199.500,00	398.500,00

7. ATTIVITÀ EDITORIALE

Nel 2014, grazie alle prime modifiche allo Statuto, si è creata la Casa editrice Edizioni Studi Germanici, iscritta al ROC (Registro operatori di comunicazione).

La rivista scientifica semestrale «Studi Germanici» è il periodico più antico e prestigioso di studi di germanistica e scandinavistica fondato nel 1935, accreditata allo ERIH - European Reference Index for the Humanities, soggetto a *peer review*, inserito nella fascia A ai fini della valutazione ANVUR. La rivista è stata completamente ripensata e già a partire dal 2014 è stata resa disponibile online in *open access*, nella consapevolezza che solo così sia possibile ottenere un'adeguata visibilità internazionale e una vera disseminazione dei risultati della ricerca. Nel corso del 2020 sono stati interamente digitalizzati e resi fruibili online in *open access* tutti i numeri della rivista dalle origini a oggi.

A partire dal 2018 si è reso disponibile online e in *open access* anche parte del catalogo delle edizioni Studi Germanici. Nel corso del 2020 è stato digitalizzato tutto il catalogo storico delle edizioni dell'Istituto.

La rivista e le pubblicazioni in *open access* sono reperibili all'indirizzo <http://edizioni.studigermanici.it/>

8. SITO WEB ISTITUZIONALE

Il sito web dell'IISG è rivolto ai ricercatori, ai docenti, agli studenti e a tutti coloro che si interessano alle nostre attività di ricerca e di *public engagement*.

Il portale utilizza una comunicazione che permette di dare con chiarezza informazioni utili e acquisterà una nuova veste grafica, *user friendly*, e nuovi spazi dedicati alla disseminazione.

9. INFRASTRUTTURE DELLA RICERCA

L'IISG cura e aggiorna il proprio patrimonio documentario, costituito dalla Biblioteca e dall'Archivio, assicurandone l'accessibilità e la consultazione a livello internazionale attraverso l'aggiornamento dell'attività di informatizzazione e messa in rete.

9.1 Biblioteca

Nel 2018 si è conclusa la catalogazione in OPAC di tutto il patrimonio della biblioteca dell'IISG.

Il fondo consta attualmente di circa 80.000 volumi, tra i quali circa 400 testate periodiche e circa 5.000 volumi antichi (pre-1830), alle quali va lentamente ad aggiungersi l'aggiornamento in forma digitale di periodici e opere.

Il CDA ha deliberato nel 2017 e, nuovamente, nel 2020 la messa a bando di un posto di bibliotecario a tempo indeterminato, la procedura inizierà nei primi mesi del 2021.

Dopo alcuni anni di rallentamento, nel 2017 l'Istituto ha aumentato le risorse impegnate nell'arricchimento del patrimonio bibliografico e nel 2020 il relativo capitolo di bilancio è stato portato da 40.000 a 55.000 Euro. Questo ha permesso da un lato di provvedere a un massiccio aggiornamento del patrimonio per assecondare le esigenze dei numerosi progetti di ricerca attivi, dall'altro di completare il non più differibile aggiornamento dei periodici, che rappresenterà un aspetto determinante al momento della riapertura della biblioteca al pubblico.

9.2 Archivio

L'Istituto Italiano di Studi Germanici ha avviato nel 2015 un intervento di valorizzazione del proprio patrimonio archivistico, che comprende, oltre al complesso documentario prodotto dall'Istituto, due fondi di notevole interesse storico acquisiti tra la fine del XX secolo e l'inizio del XXI e costituiti dagli archivi dell'associazione Centro Thomas Mann e del Prof. Paolo Chiarini, direttore dell'Istituto dal 1968 al 2006.

Il fondo dell'IISG raccoglie documentazione prodotta dall'ente dalla sua fondazione a oggi e conserva materiali di interesse per la ricostruzione della storia dell'Istituto, della storia della germanistica italiana e della politica culturale italiana nell'epoca di attività dell'Ente. Particolare importanza storica riveste la parte più antica del fondo, comprendente i rapporti intercorsi tra il Prof. Giuseppe Gabetti, primo direttore dell'Istituto, e importanti figure di intellettuali, sia italiani sia di area nord europea.

Il progetto di valorizzazione del proprio patrimonio archivistico promosso dall'IISG prevede un intervento di schedatura analitica, riordinamento e inventariazione della documentazione che compone i quattro fondi, che va conclusa e implementata.

L'Istituto ha inoltre acquisito nel marzo del 2016 il fondo Alberto Spaini (1892-1975), comprendente le carte prodotte dall'intellettuale di origine triestina formatosi a Firenze nella cerchia dei vociani, primo traduttore italiano di Thomas Mann, Georg Büchner, Franz Kafka e Alfred Döblin, studioso di teatro e delle avanguardie novecentesche e giornalista.

L'acquisizione delle carte Spaini s'inserisce in un preciso progetto culturale con il quale l'Istituto intende promuovere la valorizzazione e la conservazione di archivi privati di intellettuali di prima importanza nella mediazione della cultura germanica in Italia. È all'interno di questo ambizioso progetto culturale che l'Istituto ha avviato anche un censimento di fondi documentari ritenuti di notevole importanza per la germanistica in Italia. Dopo trattative con gli eredi iniziate nel 2015, è iniziata anche l'acquisizione dell'Archivio Gabetti che è stato trasferito nella sede dell'Istituto in varie tranches, nel giugno 2016, nell'estate 2017, nella primavera del 2019. Dell'Archivio Gabetti fanno parte documenti e libri, in particolare l'intero fondo di opere di letterature nordiche appartenute allo studioso.

9.3 Osservatorio SICIT

L'Istituto Italiano di Studi Germanici si sta dotando di un'infrastruttura di ricerca per la realizzazione dell'Osservatorio SICIT (descritto alla voce *Progetti di sviluppo della ricerca*) per l'analisi, lo *storage* e il *tagging* dei dati relativi all'informazione italiana e tedesca, nonché per la pubblicazione periodica dell'Osservatorio. Allo stato l'infrastruttura è costituita da sei macchine utilizzate per l'interfaccia con l'esterno, in cui vengono raccolti i dati necessari all'analisi e sviluppati i metadati

per l'evoluzione dei software di riconoscimento dei contenuti dell'informazione e del loro *sentiment* con particolare riguardo alla dimensione emozionale (*emotion*) e alle distorsioni argomentative (compresi *hate, fake, ecc.*) in esse riscontrabili. L'infrastruttura prevede l'impiego di sei persone, parte dislocate in sede, parte presso le aziende e fondazioni partner del progetto.

10. INFRASTRUTTURE LOGISTICHE

L'edificio dove ha sede l'IISG (il Casino nobile seicentesco) fu affidato all'Istituto nel 1931, a seguito della donazione dell'intera Villa Sciarra all'allora Regno d'Italia, donazione voluta da Henriette Tower-Wurts, vedova di George Washington Wurts (1845-1928), diplomatico americano a Roma e a San Pietroburgo. Il Casino nobile è situato all'interno di uno dei cuori verdi della città di Roma, in un parco d'impianto tardo barocco, assai interessante per il suo patrimonio di biodiversità e varietà di specie vegetali esotiche americane e asiatiche.

Nel triennio l'ente intende proseguire nella trasformazione e razionalizzazione degli spazi, con interventi che adeguino le strutture per accogliere i ricercatori e ampliando le potenzialità a disposizione per offrire a ricercatori italiani e stranieri:

- a) **l'accesso prolungato alla Biblioteca**, per usufruire di uno spazio di lavoro dedicato e attrezzato;
- b) **potenziare l'accesso online** ad archivi, biblioteche internazionali, piattaforme, siti, dopo che nel 2020 è stato già attivato e reso disponibile al pubblico l'accesso alla piattaforma elettronica ProQuest e alle risorse digitalizzate dell'IISG;
- c) **il ritorno all'utilizzo degli spazi** per convegni, simposi scientifici, *workshop*, seminari collegati ai progetti di ricerca. Spazi composti da: sala conferenze da 150 posti dotata di cabina regia, schermo per proiezioni, cabina per traduzione simultanea, sala lettura, sala riunioni, salette interne.

A tal fine è prevista l'esecuzione di numerosi lavori di risanamento, restauro e adeguamento

strutturale dell'edificio, il quale dal 2000 non ha subito alcun intervento di manutenzione e adeguamento pur avendo evidenziato gravissimi problemi. Nel corso del 2020 sono stati acquistati i previsti impianti di deumidificazione per i tre locali adibiti alla conservazione della biblioteca e dell'archivio (due locali interrati e sovrastante piano terra) recuperando, così i due magazzini inferiori in cui trovano posto i fondi bibliotecari provenienti da donazioni. È stata inoltre conclusa la digitalizzazione completa degli archivi di contabilità e amministrazione, è stato effettuato il recupero del mobilio originale dell'IISG, rifunzionalizzato agli usi attuali dell'Ente, sono stati realizzati interventi di manutenzione nei locali al primo e secondo piano ed è stata collocata al piano terra l'infrastruttura denominata «Osservatorio SICIT».

Sono invece da realizzare ancora i seguenti interventi:

1. Restauro del terrazzo sovrastante la sala convegni e la sala di lettura che dal 2000 non ha conosciuto lavori di manutenzione e che nel novembre 2019 ha provocato infiltrazioni d'acqua piovana nella sala convegni.
2. Intervento provvisorio di manutenzione del terrazzo sovrastante il II piano, che inizia, anch'esso, a produrre infiltrazioni d'acqua piovana nei locali sottostanti. Trattandosi di situazione meno grave di quella del terrazzo inferiore (il terrazzo superiore è quasi inutilizzato) si ritiene di effettuare un intervento-tampone con rimozione dei muschi formati nel corso degli anni e copertura con vernice protettiva del terrazzo medesimo. Analogo intervento si potrebbe effettuare sul terrazzo inferiore prospiciente la stanza del presidente che presenta problemi simili.
3. Riorganizzazione della sala di lettura con acquisto di postazioni adeguate per l'accoglienza degli studiosi (attualmente sono presenti sette tavoli facenti parte del mobilio originale dell'Istituto che andranno invece utilizzati per le postazioni di lavoro di assegnisti e ricercatori).
4. Restauro e messa a norma della sala convegni e della cabina di regia i cui impianti,

obsoleti, hanno subito anche danni gravi in conseguenza dell'infiltrazione di acqua piovana dal terrazzo del novembre 2019.

5. Creazione di un locale di servizio al piano terra attraverso il ripristino della porta divisoria rimossa durante i lavori del 2000, che ha lasciato l'Istituto privo di un locale adatto alla conservazione dei materiali di pulizia e di sgombrò (attualmente tali materiali sono accumulati nel bagno destinato ai disabili del piano terra).

11. TERZA MISSIONE

L'Istituto Italiano di Studi Germanici dedica grande attenzione alle attività di "Terza missione" con interventi di divulgazione scientifica e culturale, con attività *intra* ed *extra moenia* collegate con le proprie finalità; si impegna, inoltre, nella formazione di giovani ricercatori, nel radicamento sul territorio e propone interventi di tipo culturale e con valore civile.

Per i giovani studiosi, l'IISG:

- Favorisce la partecipazione dei giovani studiosi alle manifestazioni culturali dell'Ente, sostiene e indirizza i rapporti e gli scambi con le Università dei paesi di Lingua tedesca, incoraggia la pubblicazione di opere scientifiche.
- Bandisce borse di studio e assegni di ricerca per giovani ricercatori su progetti specifici.
- I ricercatori e gli assegnisti di ricerca dell'ente svolgono attività di alta formazione con l'organizzazione e la partecipazione a seminari, *workshop*, giornate di studio, festival letterari, rivolti a un pubblico esterno alla ricerca propriamente detta, con finalità di *public engagement*. Gran parte delle attività di terza missione dei ricercatori dell'IISG – quasi tutte afferenti alla mediazione culturale, linea di ricerca dell'ente, e alla traduzione – è riconducibile ad alcuni macrosettori, come presentazioni di libri, seminari, lezioni presso università e scuole superiori, interviste e partecipazioni a trasmissioni

radiotelevisive.

- A partire dal 2018 spazio significativo è stato dedicato alla formazione dei giovani studiosi (dottorandi e post-doc) con manifestazioni, workshops e seminari su temi inerenti la nostra ricerca, gestiti e coordinati da studiosi di fama nazionale e internazionale, ovvero progettati da ricercatori in formazione.

12. COLLABORAZIONI ISTITUZIONALI

Nell'ambito dei propri compiti statutari, l'ente ha messo in atto numerose collaborazioni per promuovere sia l'attività di ricerca sia l'attività di terza missione.

Tra le istituzioni straniere l'IISG ha stretto rapporti di collaborazione e di partenariato con il Deutsches Literaturarchiv di Marbach, con il DHI di Roma e lo Stuttgart Research Centre For Text Studies (Srcts).

Presso l'IISG hanno sede legale: l'Associazione Italiana di Germanistica (AIG), l'Associazione Italiana Walter Benjamin (AWB), l'Associazione Italiana di Studi Manniani (AISMANN), l'Associazione di Studi Strindberghiani (ASTRI) e la Sezione italiana della Hölderlin-Gesellschaft. Con queste associazioni sono stipulate convenzioni per la collaborazione scientifica, grazie alle quali si svolgono seminari, *workshop* e convegni e si pubblicano monografie scientifiche in cooperazione.

PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE 2021 – 2023

Il presente piano di fabbisogno ha come obiettivo quello di potenziare il personale dell'Istituto Italiano di Studi Germanici, coerentemente alla missione ed agli obiettivi di ricerca indicati dall'art. 2 dello Statuto recentemente approvato.

L'istituto negli ultimi anni ha visto un depauperamento delle proprie risorse umane dovuto al collocamento in quiescenza di una unità di personale ed alle dimissioni volontarie di tre ulteriori ricercatori

Inoltre, l'instabilità degli organi di governo e della governance più in generale, non ha consentito di svolgere appieno le attività ordinamentalmente attribuite all'Istituto.

Nel corso del 2020 si sono insediati gli organi istituzionali, si è approvato il nuovo Statuto e si è selezionato il direttore amministrativo.

Con la governance al completo l'Istituto ha attivato dieci nuovi progetti di ricerca in partnership con altre istituzioni universitarie e di ricerca, che vanno ad aggiungersi ai 14 già in corso ed in via di conclusione. Inoltre, sono stati attivati ulteriori 4 progetti di ricerca, di cui il più importante sarà orientato a svolgere attività di ricerca applicata. Ulteriore ambito di attività che necessita di essere potenziato è quello relativo alla gestione della storica Biblioteca, nonché quello delle "Edizioni Studi Germanici"

A fronte di tale sforzo organizzativo si rende ora indispensabile procedere al reclutamento di nuovo personale per lo svolgimento delle attività istituzionali e di ricerca.

Al momento sono in itinere le procedure di reclutamento di due unità di personale ricercatore e di un tecnologo, già previste nel PTA 2019/2021, mentre si è conclusa la procedura relativa alla posizione di Primo Ricercatore, svolta ai sensi dell'art. 15, c. 5 del CCNL Enti di Ricerca e Sperimentazione – quadriennio normativo 2002-2005 – I biennio economico 2002-2003.

Le altre posizioni previste e deliberate con il PTA 2019/2021, non sono più congruenti con le linee di sviluppo dell'Ente.

13.SOSTENIBILITÀ DEL COSTO DEL PERSONALE E DEFINIZIONE DEL PUNTO ORGANICO

Lo sviluppo delle risorse umane è sottoposto a precisi vincoli di sostenibilità finanziaria. Ai sensi dell'art. 9, comma 2, del Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, negli Enti Pubblici di Ricerca l'indicatore del limite massimo alle spese di personale, calcolato rapportando le spese complessive per il personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio, non può superare l'80 per cento.

Nella tabella 1 si riporta tale indicatore relativo all'esercizio 2020:

Tabella 1

Indicatore di sostenibilità per l'esercizio 2020			
	2018	2019	2020
Totale entrate	1.507.755,00	1.356.090,00	1.363.288,00
Media entrate nel triennio	1.409.044,33		
Costo effettivo del personale anno 2020	401.787,00		
Rapporto % costo personale/media entrate	28,51		

Secondo quanto previsto dalla lettera c), sesto comma, del citato art. 9, che introduce il concetto di punto organico nel comparto degli EPR, il Dipartimento della Funzione Pubblica, con nota 13 dicembre 2017, n.72298-P, ha definito il costo medio annuo di riferimento per ciascuna qualifica di personale, esprimendola in relazione al costo del Dirigente di ricerca. Di

seguito la corrispondenza tra ciascun profilo-livello e la percentuale di costo medio relativo per l'Istituto Italiano di Studi Germanici.

Tabella 2

Livello	% Costo medio IISG
VIII	39,77
VII	42,58
VI	46,15
V	51,25
IV	58,56
Ricercatore	55,08
Primo Ricercatore	71,01
Dirigente di ricerca	100
Tecnologo	49,55
Primo Tecnologo	69,63
Dirigente Tecnologo	100,37
Dirigente II fascia	129,22

Il valore economico del punto organico per IISG, risulta, pertanto, pari ad euro 118.077,66, ottenuto sommando agli euro 112.838,00 indicati dal DFP, l'accantonamento annuo al Fondo TFR, pari ad euro 5.239,66.

Il costo medio per ogni profilo/livello, risulta pertanto il seguente:

Tabella 3

Livello	% Costo medio IISG	Costo medio con TFR
VIII	39,77	46.959,48
VII	42,58	50.277,47
VI	46,15	54.492,84
V	51,25	60.514,80
IV	58,56	69.146,27
Ricercatore	55,08	65.037,17
Primo Ricercatore	71,01	83.846,94
Dirigente di ricerca	100	118.077,66
Tecnologo	49,55	58.507,48
Primo Tecnologo	69,63	82.217,47
Dirigente Tecnologo	100,37	118.514,54
Dirigente II fascia	129,22	152.579,95

Come detto il personale in servizio risulta molto sottodimensionato rispetto alle reali esigenze dell'Istituto e il personale è costretto a svolgere molteplici attività e funzioni spesso non confacenti alla qualifica ed al profilo. Solo a titolo di esempio il Primo ricercatore in servizio, oltre all'attività di ricerca, svolge la funzione di bibliotecario nonché quella di Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT).

Inoltre, talune funzioni tipiche dell'attività di amministrazione e governance sono esternalizzate e svolte da professionisti esterni.

Nel seguito si rappresenta il personale in servizio negli ultimi tre esercizi:

Tabella 4

Organico effettivo – Personale a tempo indeterminato				
Qualifica	Livello	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Primo Ricercatore	II	0	0	1
Ricercatore	III	3	3	1
Funzionario di amministrazione	IV	2	2	2
Collaboratore di amministrazione	VI	1	1	1
Totale personale in servizio		6	6	5

Oltre alla posizione di Primo Ricercatore, la cui procedura è stata recentemente espletata, sono in corso le procedure di reclutamento di due Ricercatori e di un Tecnologo, già previste nel PTA 2019/2021.

Tabella 5

Concorsi in itinere già autorizzati PTA 2019/2021		
Qualifica	Livello	N.
Ricercatore	III	2
Tecnologo	III	1

14. PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE NEL TRIENNIO 2021-2023

14.1 | CRITERI DELLA PROGRAMMAZIONE

La programmazione 2021-2023 è assunta rispettando i criteri di sostenibilità complessiva e di equilibrio del bilancio, non limitandosi al rispetto formale del limite di cui al quarto comma

dell'art. 9, D.Lgs. 218/2016, ma basandosi sulla capacità di esprimere proposte progettuali e tenendo conto dei costi di funzionamento della struttura.

L'Ente ha effettuato la programmazione attenendosi ai seguenti principi:

- Adeguato sviluppo dei progetti di ricerca strategici per l'Istituto;
- Sviluppo delle Infrastrutture e delle attività editoriali;
- Potenziamento delle capacità e competitività scientifiche e tecniche attraverso un equilibrato ricorso al reclutamento esterno e all'offerta di opportunità di crescita per i dipendenti in servizio.
- Superamento delle carenze di personale tecnico e amministrativo assicurando l'ingresso stabile di nuove professionalità indispensabili al buon funzionamento dell'Istituto.
- Equilibrio tra il ringiovanimento del personale e la legittima aspettativa di opportunità di carriera per chi abbia conseguito risultati scientifici e tecnologici di pregio;
- Valorizzazione delle professionalità del personale tecnico e amministrativo mediante attivazione delle procedure di cui all'art. 54 CCNL 98/01 per la progressione di livello nei profili, compatibilmente con le risorse del fondo ex art. 90 del CCNL 2016/2018;
- Valorizzazione delle professionalità del personale ricercatore e tecnologo mediante attivazione delle procedure di cui all'art. 15 CCNL 2002-2005 per la progressione di livello nei profili.

14.2 LA PROGRAMMAZIONE 2021-2023

In base ai criteri stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, l'Istituto intende procedere al reclutamento di personale come esplicitato nella seguente tabella. Nella medesima sono inserite, per il loro impatto sui costi, anche le progressioni nei livelli (evidenziate in giallo e viola).

Tabella 6

Reclutamento 2021-2023									
Qualifica	Livello	Personale in servizio al 31-12-2020	Concorsi in itinere 2019/2021	2021	Costo medio al 31/12/2021	2022	Costo medio al 31/12/2022	2023	Costo medio al 31/12/2023
Dirigente di Ricerca	I				0,00		0,00	1	118.077,66
Primo ricercatore	II	1			83.846,94		83.846,94		83.846,94
Ricercatore	III	1	2	1	260.148,69	1	325.185,86	-1	260.148,69
Dirigente tecnologo	IV			1	118.514,54		118.514,54		118.514,54
Tecnologo	VI		1	2	175.522,43		175.522,43		175.522,43
Funzionario di amministrazione	IV	2			138.292,55	-1	69.146,27		69.146,27
Collaboratore di amministrazione	V			1	60.514,80		60.514,80		60.514,80
Collaboratore di amministrazione	VI	1		-1	0,00		0,00		0,00
Operatore di amministrazione	VIII			1	46.959,48		46.959,48		46.959,48
Costo totale per anno					883.799,44		879.690,34		932.730,82
Totale complessivo personale in servizio		5	8	13		13		13	

14.3 PROGRAMMAZIONE 2021

Per l'anno 2021 si prevede di avviare le seguenti procedure di reclutamento:

- due Tecnologi III livello, da impiegare rispettivamente nella gestione della Biblioteca e nell'attività amministrativa di supporto ai progetti di ricerca;
- un dirigente tecnologo I livello, da dedicare alle attività amministrative-giuridiche e legali;
- un operatore di amministrazione VIII livello, a supporto delle infrastrutture IISG.

Si prevede, inoltre, il reclutamento straordinario di un'ulteriore unità di personale Ricercatore III livello a gravare sul "Fondo finalizzato alle assunzioni straordinarie ai sensi del comma 2, articolo 238 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34", come ripartito dal D.M. n. 802 del 29 ottobre 2020 (nella tabella 6 evidenziata in marrone).

Nel corso del 2021 si prevede di procedere all'attivazione delle procedure di progressione di livello di cui all'art. 54 CCNL 98/01 per una unità di personale.

A seguito della programmazione 2021 il rapporto tra il costo del personale e la media delle entrate si attesta al 62,72%, come indicato nella tabella seguente:

Tabella 7

Indicatore di sostenibilità a seguito della programmazione 2021			
	2018	2019	2020
Totale entrate	1.507.755,00	1.356.090,00	1.363.288,00
Media entrate nel triennio	1.409.044,33		
Costo del personale previsto anno 2021	883.799,44		
Rapporto % costo personale/media entrate	62,72		

14.4 PROGRAMMAZIONE 2022

Nel corso dell'anno 2022 è prevista la cessazione per collocamento in quiescenza di un Funzionario di amministrazione di IV livello (nella tabella 7 evidenziata in arancione). A fronte di tale cessazione si prevede di avviare il reclutamento di una unità di personale Ricercatore III livello.

A seguito della programmazione 2022 il rapporto tra il costo del personale e la media delle entrate si attesta al 62,43%, come indicato nella tabella seguente:

Tabella 8

Indicatore di sostenibilità a seguito della programmazione 2022			
	2018	2019	2020
Totale entrate	1.507.755,00	1.356.090,00	1.363.288,00
Media entrate nel triennio	1.409.044,33		
Costo del personale previsto anno 2022	879.690,34		
Rapporto % costo personale/media entrate	62,43		

14.5 PROGRAMMAZIONE 2023

Nel corso dell'anno 2023 è prevista esclusivamente l'attivazione di due progressioni di livello nel profilo dei Ricercatori ex art. 15 CCNL 2002-2005.

A seguito della programmazione 2021 il rapporto tra il costo del personale e la media delle entrate si attesta al 66,20%, come indicato nella tabella seguente:

Tabella 9

Indicatore di sostenibilità a seguito della programmazione 2023			
	2018	2019	2020
Totale entrate	1.507.755,00	1.356.090,00	1.363.288,00
Media entrate nel triennio	1.409.044,33		
Costo del personale previsto anno 2023	932.730,82		
Rapporto % costo personale/media entrate	66,20		

14.6 COPERTURA FINANZIARIA

Nel Bilancio Preventivo per l'esercizio 2021 è stata data la necessaria copertura finanziaria ai costi del personale come derivanti dalla programmazione 2021 (tabella 7).

Sembra opportuno sottolineare che i costi del personale indicati nella presente programmazione sono calcolati, in ossequio alla norma, con il costo medio derivante dal cd. "punto organico". Tali costi sono molto superiori al costo effettivo del personale che, essendo in gran parte reclutato nella posizione iniziale del Profilo/Livello (8 unità di personale), percepirà la retribuzione relativa alla I fascia stipendiale, con un minore costo di € 120.000,00 circa. Si precisa inoltre, che le previsioni finanziarie sono state effettuate stimando l'immissione in servizio del personale nel mese di maggio 2021.