



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

DETERMINA

n. 16/2025 del 18/04/2025

Determina a contrarre per l'affidamento diretto sottosoglia a un operatore economico, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b) del d.lgs. n. 36/2023 e s.m.i del servizio di digitalizzazione di una raccolta editoriale composta da volumi rilegati, conservati presso la Fondazione Giangiacomo Feltrinelli – Capitolo di uscita U.1.03.02.19.007

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

- **Vista** la legge 7 agosto 1990 n. 241 “nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi” e successive modificazioni e integrazioni;
- **visto** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e s.m.i. con particolare riguardo all'articolo 4, comma 2, secondo cui “ai dirigenti spetta l'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi, compresi tutti gli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa mediante autonomi poteri di spesa di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo”;
- **visto** l'articolo 1-quinquies, co.4, della Legge 3 febbraio 2006, n. 27 di conversione del D.L. 5 dicembre 2005, n.250;
- **visto** il d.lgs. 31 dicembre 2009, n. 213, recante “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'art.1 della Legge 27 settembre 2007, n.165;
- **visto** il d.lgs. 25 novembre 2016 n. 218 “Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015 n.124”;
- **visto** lo Statuto dell'Istituto Italiano di Studi Germanici (IISG), emanato con delibera del CdA n. 16 del 30/4/2021;
- **visto** il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, emanato con delibera del CdA n. 29/2021 del 24/09/2021;
- **visto** il Regolamento del personale approvato con delibera del CdA n. 22/2022 del 30/05/2022;
- **visto** il Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'IISG, emanato con decreto 15 marzo 2006;

VILLA SCIARRA – WURTS SUL GIANICOLO

Via Calandrelli, 25 – 00153 Roma, Viale delle Mura Gianicolensi, 11 – 00152 Roma

Tel.: +39 06 5888190 – P.IVA: 11787331005 – C.F.: 80429910583

www.studigermanici.it – PEC: iisg@pec.studigermanici.it – CUU:UFS25E



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

- **vista** la legge del 13 agosto 2010, n. 136 e s.m.i. recante norme in materia di tracciabilità dei pagamenti;
- **vista** la legge 6 novembre 2012, n. 190 e s.m.i. “disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”;
- **visto** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i. di riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;
- **visto** il Bilancio di previsione dell’esercizio finanziario 2025, approvato con delibera del CdA n. 32/2024 del 21 novembre 2024;
- **visto** il piano triennale di attività dell’IISG per gli anni 2025-2027, approvato con delibera del CdA n. 31/2024 del 21 novembre 2024;
- **visto** il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027 (PIAO) adottato da IISG con delibera del CdA n. 3/2025 del 31 gennaio 2025;
- **visto** il **Codice dei contratti pubblici**, regolato dal **d.lgs. n. 36 del 31 marzo 2023 e s.m.i.**, entrato in vigore, con i relativi allegati, il 1° aprile 2023 e le cui disposizioni hanno acquistato efficacia a decorrere dal 1° luglio 2023;
- **visti** i **principi generali** su cui è basato il Codice dei contratti pubblici, enunciati all’interno degli artt. dal n. 1 a n. 11 del d.lgs. n. 36 del 31 marzo 2023, che sono i seguenti: Principio del risultato, Principio della fiducia, Principio dell’accesso al mercato, Principi di buona fede e di tutela dell’affidamento, Principi di solidarietà e di sussidiarietà orizzontale. Rapporti con gli enti del Terzo settore, Principio di auto-organizzazione amministrativa, Principio di autonomia contrattuale. Divieto di prestazioni d’opera intellettuale a titolo gratuito, Principio di conservazione dell’equilibrio contrattuale, Principi di tassatività delle cause di esclusione e di massima partecipazione, Principio di applicazione dei contratti collettivi nazionali di settore. Inadempienze contributive e ritardo nei pagamenti;
- **valutato**, preliminarmente, come il servizio in oggetto non possa rivestire un interesse transfrontaliero certo, secondo quanto previsto dall’articolo 48, comma 2, del Decreto Legislativo 36/2023, in considerazione del suo modesto valore, molto distante dalla soglia comunitaria;
- **visto** l’**art. 50 del d.lgs. 36/2023 e s.m.i.**, che, con riferimento all’affidamento dei contratti di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di cui all’art. 14 dello stesso decreto, dispone che le stazioni appaltanti procedano, tra le altre, con le seguenti modalità: a) affidamento diretto per lavori di importo inferiore a 150.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in

VILLA SCIARRA – WURTS SUL GIANICOLO

Via Calandrelli, 25 – 00153 Roma, Viale delle Mura Gianicolensi, 11 – 00152 Roma

Tel.: +39 06 5888190 – P.IVA: 11787331005 – C.F.: 80429910583

www.studigermanici.it – PEC: iisg@pec.studigermanici.it – CUU:UFS25E



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante; b) **affidamento diretto dei servizi e forniture**, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di **importo inferiore a 140.000 euro**, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante;

- **visto l'Allegato I.1** al d.lgs n. 36/2023, che **definisce**, all'art. 3, c. 1, lett. d), l'**affidamento diretto** come "l'affidamento del contratto senza una procedura di gara, nel quale, anche nel caso di previo interpello di più operatori economici, la scelta è operata discrezionalmente dalla stazione appaltante o dall'ente concedente, nel rispetto dei criteri qualitativi e quantitativi di cui all'articolo 50, comma 1 lettere a) e b), del codice e dei requisiti generali o speciali previsti dal medesimo codice";
- **ritenuto** che, in conformità ai **principi generali** su cui è basato il Codice dei contratti pubblici, d.lgs. n. 36 del 31 marzo 2023, si possa **procedere a un affidamento diretto** a un operatore economico ai sensi dell'**art. 50, comma 1, lettera b)** del d.Lgs n. 36/2023, garantendo, inoltre, il rispetto degli artt. 48 e 49 aventi ad oggetto rispettivamente "Disciplina comune applicabile ai contratti di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea" e "Principio di rotazione degli affidamenti";
- **visto l'art. 17** del d.lgs. n. 36/2023, relativo alle **fasi delle procedure di affidamento** che, al comma 1, prevede che le stazioni appaltanti adottino una **decisione di contrarre** individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte e al comma 2 prevede che in caso di affidamento diretto, l'atto di cui al comma 1 individui l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale;
- **visto**, inoltre, l'**Allegato II.1, Art. 1 - Disposizioni generali, c. 2** in cui è ulteriormente specificato che la procedura di affidamento prende avvio con la **determina a contrarre** ovvero con atto equivalente secondo l'ordinamento della singola stazione appaltante, che contiene l'indicazione dell'interesse pubblico che si intende soddisfare, le caratteristiche delle opere, dei beni o dei servizi oggetto dell'appalto, l'importo massimo stimato dell'affidamento e la relativa copertura contabile, la procedura che si intende seguire con una sintetica indicazione delle ragioni della scelta, i criteri per l'individuazione degli operatori da invitare alla procedura negoziata a seguito dell'indagine di mercato o della consultazione degli elenchi, i criteri per la selezione degli operatori economici e delle offerte nonché le principali condizioni contrattuali;

VILLA SCIARRA – WURTS SUL GIANICOLO

Via Calandrelli, 25 – 00153 Roma, Viale delle Mura Gianicolensi, 11 – 00152 Roma

Tel.: +39 06 5888190 – P.IVA: 11787331005 – C.F.: 80429910583

www.studigermanici.it – PEC: iisg@pec.studigermanici.it – CUU:UFS25E



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

- **considerato** che gli affidamenti diretti, ancorché preceduti da una consultazione tra più operatori, sono contraddistinti da informalità e dalla possibilità per la stazione appaltante di negoziare le condizioni contrattuali con vari operatori, nel rispetto dei principi del Codice dei contratti;
- **visto** l'art. 54, c. 1, secondo periodo, del d.lgs. n. 36/2023, in cui è previsto che agli affidamenti diretti non è applicabile quanto disposto in ordine all'esclusione automatica delle offerte anomale;
- **considerato** che, in tema di imposta di bollo in materia di contratti pubblici, si rende applicabile quanto disposto all'allegato I.4 del d.lgs. 36/2023;
- **visto** l'art. 1, c. 450, della legge n. 296/2006, come modificato da ultimo dalla legge 145/2018 che dispone: "Fermi restando gli obblighi e le facoltà previsti al comma 449 del presente articolo, le altre amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 5.000 euro e di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario sono tenute a fare ricorso al mercato elettronico della pubblica amministrazione ovvero ad altri mercati elettronici istituiti ai sensi del medesimo articolo 328 ovvero al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure [...]";
- **visto** l'art. 10, comma 3 del D. Lgs. del 25 novembre 2016, n. 218, rubricato "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'art. 13 della Legge 7 agosto 2015, n. 124, " che recita: "Le disposizioni di cui all'art.1, commi 450 e 452, della L. 27 dicembre 2006 n. 296, non si applicano agli enti per l'acquisto di beni e servizi funzionalmente destinati all'attività di ricerca";
- **considerato** che il servizio oggetto di affidamento è **funzionalmente destinato all'attività di ricerca** e che l'importo della spesa è **inferiore ai 5.000 euro**;
- **valutato**, pertanto, di effettuare l'acquisto senza ricorrere al mercato elettronico della pubblica amministrazione, presente all'interno della piattaforma web www.acquistinretepa.it;
- **visto** l'art. 14 comma 1 dello Statuto dell'IISG, vigente, che recita: "L'IISG è dotato di una infrastruttura di ricerca costituita dalla storica **Biblioteca** di settantamila volumi, in periodico aggiornamento e accrescimento, utilizzata dalla comunità scientifica nazionale ed internazionale per indagini, studi e ricerche di primario interesse scientifico, [...]";
- **ritenuto** opportuno affidare, nell'ambito delle attività del progetto di Digitalizzazione dell'Arbiter Illustrierte Zeitung, il servizio di **digitalizzazione di una raccolta**

VILLA SCIARRA – WURTS SUL GIANICOLO

Via Calandrelli, 25 – 00153 Roma, Viale delle Mura Gianicolensi, 11 – 00152 Roma

Tel.: +39 06 5888190 – P.IVA: 11787331005 – C.F.: 80429910583

www.studigermanici.it – PEC: iisg@pec.studigermanici.it – CUU:UFS25E



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

editoriale composta da volumi rilegati, conservati presso la Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, al fine di garantire la conservazione nel lungo termine del patrimonio documentario, migliorandone l'accessibilità e la fruibilità, tutelando i materiali originali da un uso diretto e ripetuto, riducendo così il rischio di deterioramento fisico;

- **definite** le **caratteristiche tecniche del servizio** richiesto, come di seguito descritto:
 - modalità di acquisizione: scanner planetario Zeutschel, con i volumi rivolti verso l'alto;
 - formato dei file generati:
 - immagini TIFF a 400 dpi;
 - file PDF testuali a 300 dpi, con OCR in lingua tedesca;
 - indicizzazione della raccolta:
 - nome testata
 - anno di pubblicazione
 - numero fascicolo
 - autore, titolo e corpo degli articoli
 - quantità stimata: circa 1.662 immagini;
 - luogo della lavorazione: sede dell'operatore economico;
- **considerato** che le caratteristiche tecniche descritte, grazie all'utilizzo di tecnologie OCR e all'indicizzazione dei contenuti, consentiranno di effettuare ricerche testuali puntuali sull'intera raccolta editoriale, facilitando il lavoro di studiosi, ricercatori e operatori del settore;
- **considerato** che è stata effettuata un'**indagine di mercato informale on line** per stimare l'entità della spesa complessiva e individuare un operatore economico specializzato in digitalizzazione di volumi e documenti, in grado di eseguire la prestazione richiesta;
- **valutato** di privilegiare una **microimpresa**, anche in considerazione delle ridotte dimensioni dell'Istituto Italiano di Studi Germanici;
- **considerato** che è stato individuato l'operatore economico **ICAS 94 s.r.l.**, ritenuto in possesso di competenze specialistiche nel settore di riferimento, che consentiranno di preservare e valorizzazione ulteriormente il patrimonio archivistico dell'Istituto;
- **visto il preventivo di spesa**, presentato dall'operatore economico ICAS 94 s.r.l., protocollo IISG n. 1004/2025-E-15/04/2025 di importo complessivo pari a **€ 4.646,08** (quattromilaseicentoquarantasei/08), al netto di IVA, con una durata complessiva stimata di **6 settimane lavorative**, ripartito come di seguito indicato, con il dettaglio delle attività, delle durate previste delle attività e dei relativi prezzi:

VILLA SCIARRA – WURTS SUL GIANICOLO

Via Calandrelli, 25 – 00153 Roma, Viale delle Mura Gianicolensi, 11 – 00152 Roma

Tel.: +39 06 5888190 – P.IVA: 11787331005 – C.F.: 80429910583

www.studigermanici.it – PEC: iisg@pec.studigermanici.it – CUU:UFS25E



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

Servizi di gestione documentale	Durata prevista di completamento attività	Importo al netto di IVA	Importo IVA inclusa
Start up (attività preliminari di analisi, impostazioni di ripresa e post produzione con test qualitativi, validazione del Cliente).		300,00 €	366,00 €
Scansione a colori a 400 dpi di pubblicazioni rilegate, per un quantitativo indicativo di 1.662 immagini, con la generazione di file TIFF non compressi.	2 settimane dall'acquisizione dei materiali	1.396,08 €	1.703,22 €
Trattamento con sw OCR e generazione di file PDF testuali, con indicizzazione per l'intera raccolta.	4 settimane lavorative	2.850,00 €	3.477,00 €
Premio per copertura assicurativa del materiale in lavorazione, il cui valore assicurato è stimato in euro 12.030, quindi inferiore al limite di euro 70.000, per il quale l'importo del premio è pari a euro 100.		100,00	122,00 €
TOTALE GENERALE (capitolo U.1.03.02.19.007 "Servizi di gestione documentale")		4.646,08 €	5.668,22 €

- **valutata** la **congruità del preventivo** proposto dall'operatore economico **ICAS 94 s.r.l.**;
- **valutata** l'opportunità di acquisire il servizio in oggetto;
- **individuato** il codice CPV per l'acquisto in oggetto, **72512000-7 - Servizi di gestione documenti**;
- **verificata** la **regolarità contributiva** dell'operatore economico individuato, a seguito di consultazione ed acquisizione del Documento Unico di Regolarità Contributiva (DURC), attraverso apposito servizio disponibile on-line sul sito web dell'INAIL;
- **vista** la disponibilità della necessaria copertura finanziaria sul capitolo di uscita **U.1.03.02.19.007 "Servizi di gestione documentale"** del bilancio 2025, utilizzando il Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE);
- **considerato**, ai sensi dell'**art. 11 c. 2 del d.lgs. 36/2023**, che il contratto collettivo applicato in relazione alle tutele a favore dei lavoratori impiegati nell'appalto risulta essere adeguato e risulta essere il seguente: **CCNL ConfCommercio Terziario**;
- **visto** il provvedimento n. 26/2024 del 23/12/24 del Direttore Amministrativo, protocollo IISG n. 2349/2024-I-23/12/2024, con il quale la dott.ssa Paola Lupoli ha ricevuto la delega di firma per sottoscrivere gli atti relativi agli acquisti di beni e servizi per l'IISG fino ad un importo massimo di € 140.000,00;
- **considerata** l'insussistenza, a carico del Direttore Amministrativo, del suo delegato e del RUP di situazioni di conflitto di interesse di cui all'**art. 16** del d.lgs. n. 36/2023;

VILLA SCIARRA - WURTS SUL GIANICOLO

Via Calandrelli, 25 - 00153 Roma, Viale delle Mura Gianicolensi, 11 - 00152 Roma

Tel.: +39 06 5888190 - P.IVA: 11787331005 - C.F.: 80429910583

www.studigermanici.it - PEC: iisg@pec.studigermanici.it - CUU:UFS25E



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

- **ritenuto** quindi che vi siano i presupposti normativi, ai sensi delle sopracitate disposizioni, per avviare la procedura di acquisto di cui in premessa

DETERMINA

1. di procedere all'**affidamento diretto** sottosoglia del **servizio di digitalizzazione di una raccolta editoriale** composta da volumi rilegati, conservati presso la Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, ai sensi dell'**art. 50, comma 1, lettera b) del d.lgs. n. 36/2023 e s.m.i.**, all'operatore economico **ICAS 94 s.r.l.**, Via Como 4 - 20063 - Cernusco sul Naviglio (MI), partita IVA e codice fiscale 11103940158, pec icas94@pec.it;
2. di **autorizzare l'impegno di spesa** complessivo pari a **euro 5.668,22** (cinquemilaseicentosessantotto/22), IVA inclusa, a valere sul capitolo di uscita **U.1.03.02.19.007 "Servizi di gestione documentale"** del bilancio 2025, utilizzando il Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE);
3. di disciplinare i rapporti tra le parti attraverso emissione di **ordine di acquisto**, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 18 - Il contratto e la sua stipulazione, c. 1 del d.lgs. n. 36/2023;
4. di nominare la **sig.ra Maria Lipa** quale **Responsabile Unico del Progetto (RUP)** ai sensi dell'art. 15 del d.lgs. n. 36/2023;
5. di assolvere agli obblighi previsti dalla Delibera ANAC n. 264 del 20/06/2023 come modificata e integrata con delibera n. 601 del 19/12/2023, mediante la **pubblicazione** sul sito internet dell'Ente, sezione Amministrazione Trasparente, sottosezione Bandi di gara e contratti, dei dati richiesti;
6. di autorizzare la successiva **liquidazione** della spesa, previa presentazione di regolare fattura elettronica e accertamento della regolarità del servizio erogato, con pagamento sul conto dedicato per l'appalto in oggetto, come comunicato dall'operatore economico, nel rispetto della l. n. 136/2010 sulla tracciabilità dei flussi finanziari.

Il Direttore Amministrativo
Il Delegato - Dott.ssa Paola Lupoli

VILLA SCIARRA - WURTS SUL GIANICOLO

Via Calandrelli, 25 - 00153 Roma, Viale delle Mura Gianicolensi, 11 - 00152 Roma

Tel.: +39 06 5888190 - P.IVA: 11787331005 - C.F.: 80429910583

www.studigermanici.it - PEC: iisg@pec.studigermanici.it - CUU:UFS25E