



Bilancio di previsione per l'esercizio 2026 - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 novembre 2025 ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. **35/2025**

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 "Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell'art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165";

VISTO il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

VISTO il D.Lgs. n. 91/2011: "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";

VISTO lo Statuto dell'Istituto Italiano di Studi Germanici (IISG), emanato con delibera del CdA n. 16 del 30/4/2021;

VISTO il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, approvato con delibera del CdA 29/2021 del 24/9/2021;

VISTO il Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'IISG, approvato con decreto del Presidente del 15 marzo 2006;

VISTO il piano triennale di attività dell'IISG per gli anni 2026-2028, approvato con delibera n. 34/2025 del 28.11.2025;

ACQUISTO il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti in merito all'approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025, espresso nel verbale n. 10/2024 del 26 novembre 2025;

RITENUTA l'opportunità di provvedere;

DELIBERA



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

1. Di approvare il bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2026, rappresentato nel documento denominato "Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2026" di cui all'allegato 1 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.
2. Di approvare i contenuti della Relazione programmatica del Presidente e disporre la trasmissione al Ministero dell'Università e della Ricerca e al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 22, comma 1, del decreto legislativo n. 127 del 4 giugno 2003.
3. Di trasmettere il bilancio preventivo alla banca dati unitaria delle amministrazioni pubbliche, secondo gli schemi e le modalità previste dall'articolo 13, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

IL PRESIDENTE
(Prof. Luca Crescenzi)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
nella funzione di Segretario
Verbalizzatore
(Roberto Tatarelli)



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2026



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2026

SOMMARIO

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

- PARTE ENTRATE
- PARTE USCITE
- RIASSUNTO DELLE USCITE

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

- PARTE ENTRATE
- PARTE USCITE
- RIASSUNTO DELLE USCITE

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

PREVENTIVO ECONOMICO

ALLEGATI

- RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE
- TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE
- PREVENTIVO DECISIONALE RICLASSIFICATO PER COFOG
- BILANCIO PLURIENNALE
- RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



Preventivo Finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2026

PARTE ENTRATE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	Avanzo di cassa presunto			3.905.693,73			
	Avanzo di amministrazione presunto		1.142.104,89				
	1. - Istituto Italiano di Studi Germanici						
	2. - Trasferimenti correnti						
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	109.000,00	1.632.214,00	1.632.214,00	0,00	3.852.260,00	3.852.260,00
2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	16.000,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	125.000,00	1.632.214,00	1.632.214,00	16.000,00	3.852.260,00	3.868.260,00
	3. - Entrate extratributarie						
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>						
3.01.01	Vendita di beni	2.503,50	5.000,00	7.503,50	1.497,78	5.000,00	6.497,78
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.503,50	10.000,00	12.503,50	1.497,78	5.000,00	6.497,78
	<u>3.02. - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</u>						
3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.02. - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>						

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,10
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,10
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>						
3.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	501,00	501,00
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	501,00	501,00
	4. - Entrate in conto capitale						
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>						
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>						
9.01.01	Altre ritenute	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	472.000,00	472.000,00	0,00	352.000,00	352.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	87,77	8.000,00	8.087,77	63,34	8.000,00	8.063,34
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	87,77	730.000,00	730.087,77	63,34	610.000,00	610.063,34
	<u>9.02. - Depositi di/presso terzi</u>						
9.02.04	Depositi di/presso terzi	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00
	<u>TOTALE 9.02. - Depositi di/presso terzi</u>	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00
	TOTALE 1. - Istituto Italiano di Studi Germanici	133.591,27	2.372.214,00	2.374.805,27	23.561,12	4.467.761,10	4.491.322,22

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	6.087,77	730.000,00	730.087,77	6.063,34	610.000,00	616.063,34
	Totale delle Entrate	133.591,27	2.372.214,00	2.374.805,27	23.561,12	4.467.761,10	4.491.322,22
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>						
	<i>Titolo II</i>	125.000,00	1.632.214,00	1.632.214,00	16.000,00	3.852.260,00	3.868.260,00
	<i>Titolo III</i>	2.503,50	10.000,00	12.503,50	1.497,78	5.501,10	6.998,88
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	6.087,77	730.000,00	730.087,77	6.063,34	610.000,00	616.063,34
	<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>	133.591,27	2.372.214,00	2.374.805,27	23.561,12	4.467.761,10	4.491.322,22
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	<i>Titolo II</i>	125.000,00	1.632.214,00	1.632.214,00	16.000,00	3.852.260,00	3.868.260,00
	<i>Titolo III</i>	2.503,50	10.000,00	12.503,50	1.497,78	5.501,10	6.998,88
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	6.087,77	730.000,00	730.087,77	6.063,34	610.000,00	616.063,34
	TOTALE	133.591,27	2.372.214,00	2.374.805,27	23.561,12	4.467.761,10	4.491.322,22
	Avanzo di amministrazione utilizzato		906.963,75			1.804.871,95	
	TOTALE GENERALE	133.591,27	3.279.177,75	2.374.805,27	23.561,12	6.272.633,05	4.491.322,22

Preventivo Finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2026

PARTE USCITE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
017 RI - Missione Ricerca e Innovazione						
017IR RLIR - Programma Infrastrutture di Ricerca						
1 Spese correnti						
1.03. Acquisto di beni e servizi	39.894,00	0,00	0,00	0,00	24.360,22	24.360,22
1.04. Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 Spese correnti	39.894,00	0,00	0,00	0,00	24.360,22	24.360,22
2 Spese in conto capitale						
2.02. Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.860,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	41.308,00	43.207,11
Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	1.860,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	41.308,00	43.207,11
Totale Programma 017IR RLIR - Programma Infrastrutture di Ricerca	41.754,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	65.668,22	67.567,33
017RIV RLIR - Programma Edizioni e Rivista						
1 Spese correnti						
1.03. Acquisto di beni e servizi	14.834,76	12.282,00	27.116,76	7.410,48	13.122,00	20.532,48
1.04. Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 Spese correnti	14.834,76	12.282,00	27.116,76	7.410,48	13.122,00	20.532,48
2 Spese in conto capitale						
2.02. Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
Totale Programma 017RIV RLIR - Programma Edizioni e Rivista	16.834,76	12.282,00	27.116,76	9.410,48	13.122,00	22.532,48
017RS RLRS Programma Ricerca Scientifica						
1 Spese correnti						
1.01. Redditi da lavoro dipendente	371.922,47	1.555.586,68	1.757.810,41	209.910,62	1.902.840,19	2.112.750,81
1.02. Imposte e tasse a carico dell'ente	6.090,44	90.000,00	96.090,44	0,00	95.000,00	95.000,00
1.03. Acquisto di beni e servizi	179.237,34	28.000,00	28.006,00	126.734,20	432.713,49	559.447,69
1.04. Trasferimenti correnti	102.017,77	111.000,00	154.653,24	49.668,27	311.922,63	361.590,90
Totale Titolo 1 Spese correnti	659.268,02	1.784.586,68	2.036.560,09	386.313,09	2.742.476,31	3.128.789,40
2 Spese in conto capitale						
2.02. Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	21.321,25	0,00	0,00	34.528,00	88.491,70	123.019,70
Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	21.321,25	0,00	0,00	34.528,00	88.491,70	123.019,70
Totale Programma 017RS RLRS Programma Ricerca Scientifica	680.589,27	1.784.586,68	2.036.560,09	420.841,09	2.830.968,01	3.251.809,10
Totale Missione 017 RI - Missione Ricerca e Innovazione	739.178,18	1.838.176,68	2.106.845,00	432.150,68	2.909.758,23	3.341.908,91
032 AMM - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni Pubbliche						
032AMM SIG.AMM - Programma Amministrazione dell'Ente						
1 Spese correnti						
1.01. Redditi da lavoro dipendente	24.844,56	10.112,80	125.967,36	16.917,72	172.168,50	189.086,22
1.02. Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	4.000,00	4.000,00	21,93	7.000,00	7.021,93
1.03. Acquisto di beni e servizi	269.925,66	476.066,94	731.740,47	198.814,73	606.332,49	805.147,22
1.04. Trasferimenti correnti	0,00	5.811,33	5.811,33	0,00	5.811,33	5.811,33
1.09. Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10. Altre spese correnti	6.711,70	9.000,00	15.711,70	10.444,16	8.000,00	9.044,16
Totale Titolo 1 Spese correnti	301.481,92	596.011,07	883.230,86	216.798,54	799.312,32	1.016.110,86
2 Spese in conto capitale						
2.02. Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.816.072,13	25.000,00	25.000,00	983.197,69	1.126.588,00	2.109.785,69
Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	1.816.072,13	25.000,00	25.000,00	983.197,69	1.126.588,00	2.109.785,69

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
Totale Programma 032AMM SIG.AMM - Programma Amministrazione dell'Ente	2.117.554,05	621.001,07	908.230,86	1.199.996,23	1.925.900,32	3.125.896,55
Totale Missione 032 AMM - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni Pubbliche	2.117.554,05	621.001,07	908.230,86	1.199.996,23	1.925.900,32	3.125.896,55
033. FdR - Missione Fondi da Ripartire						
033 FdR - Missione Fondi da Ripartire						
1 Spese correnti						
1.10. Altre spese correnti	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
Totale Titolo 1 Spese correnti	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
Totale Programma 033 FdR - Missione Fondi da Ripartire	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
Totale Missione 033. FdR - Missione Fondi da Ripartire	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
099. PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro						
099 PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro						
7 Uscite per conto terzi e partite di giro						
7.01. Uscite per partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
7.02. Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
Totale Programma 099 PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
Totale Missione 099. PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
	2.897.180,11	3.279.177,75	3.875.523,74	1.632.674,97	6.272.633,05	7.335.096,54

Preventivo Finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2026

RIASSUNTO DELLE USCITE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	1. - Istituto Italiano di Studi Germanici						
	1. - Spese correnti						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
1.01.01	Retribuzioni lorde	360.040,83	1.348.336,68	1.558.292,97	226.828,34	1.700.158,69	1.926.987,03
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	36.726,20	308.372,80	325.484,80	0,00	374.850,00	374.850,00
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	396.767,03	1.656.709,48	1.883.777,77	226.828,34	2.075.008,69	2.301.837,03
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	6.090,44	94.000,00	100.090,44	21,93	102.000,00	102.021,93
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	6.090,44	94.000,00	100.090,44	21,93	102.000,00	102.021,93
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
1.03.01	Acquisto di beni	537,29	7.500,00	8.037,29	0,01	19.000,00	19.000,01
1.03.02	Acquisto di servizi	503.354,47	508.848,94	778.825,94	332.959,40	1.057.528,20	1.390.487,60
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	503.891,76	516.348,94	786.863,23	332.959,41	1.076.528,20	1.409.487,61
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	5.811,33	5.811,33	25.000,00	122.292,96	147.292,96
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	75.835,97	36.000,00	53.471,44	18.668,27	92.441,00	111.109,27
1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	26.181,80	42.000,00	68.181,80	6.000,00	0,00	6.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	33.000,00	33.000,00	0,00	103.000,00	103.000,00
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	102.017,77	116.811,33	160.464,57	49.668,27	317.733,96	367.402,23
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>						

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
1.09.99	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>						
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
1.10.04	Premi di assicurazione	6.711,70	9.000,00	15.711,70	1.044,16	8.000,00	9.044,16
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	6.711,70	99.000,00	105.711,70	1.044,16	834.974,50	265.807,18
	<u>2. - Spese in conto capitale</u>						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
2.02.01	Beni materiali	4.135,40	66.308,00	68.168,15	62.555,07	73.387,70	135.942,77
2.02.03	Beni immateriali	1.837.118,13	0,00	0,00	959.069,73	1.183.000,00	2.142.069,73
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	1.841.253,53	66.308,00	68.168,15	1.021.624,80	1.256.387,70	2.278.012,50
	<u>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>						
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>						
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	1.442,49	200.000,00	201.442,49	0,00	200.000,00	200.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	39.005,39	472.000,00	511.005,39	471,99	352.000,00	352.471,99
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	8.000,00	8.000,00	56,07	8.000,00	8.056,07
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>						
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	TOTALE 1. - Istituto Italiano di Studi Germanici	2.897.180,11	3.279.177,75	3.875.523,74	1.632.674,97	6.272.633,05	7.335.096,54
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
	Totale delle Uscite	2.897.180,11	3.279.177,75	3.875.523,74	1.632.674,97	6.272.633,05	7.335.096,54
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>						
	<i>Titolo I</i>	1.015.478,70	2.482.869,75	3.036.907,71	610.522,11	4.406.245,35	4.446.555,98
	<i>Titolo II</i>	1.841.253,53	66.308,00	68.168,15	1.021.624,80	1.256.387,70	2.278.012,50
	<i>Titolo VII</i>	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
	<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>	2.897.180,11	3.279.177,75	3.875.523,74	1.632.674,97	6.272.633,05	7.335.096,54
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	<i>Titolo I</i>	1.015.478,70	2.482.869,75	3.036.907,71	610.522,11	4.406.245,35	4.446.555,98
	<i>Titolo II</i>	1.841.253,53	66.308,00	68.168,15	1.021.624,80	1.256.387,70	2.278.012,50
	<i>Titolo VII</i>	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
	TOTALE	2.897.180,11	3.279.177,75	3.875.523,74	1.632.674,97	6.272.633,05	7.335.096,54
			0,00			0,00	
	TOTALE GENERALE	2.897.180,11	3.279.177,75	3.875.523,74	1.632.674,97	6.272.633,05	7.335.096,54

Preventivo Finanziario gestionale per l'esercizio finanziario 2026

PARTE ENTRATE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Avanzo di cassa presunto				3.905.693,73
		Avanzo di amministrazione presunto			1.142.104,89	
		1. - Istituto Italiano di Studi Germanici				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
		2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali				
2.01.01.01.001.		Trasferimenti correnti da Ministeri	109.000,00	3.836.260,00	1.632.214,00	1.632.214,00
2.01.01.01.999.		Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da	109.000,00	3.836.260,00	1.632.214,00	1.632.214,00
		2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali				
2.01.01.02.008.		Trasferimenti correnti da Università	0,00	16.000,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da	0,00	16.000,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	109.000,00	3.852.260,00	1.632.214,00	1.632.214,00
		2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private				
		2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private				
2.01.04.01.001.		Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	16.000,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni	16.000,00	0,00	0,00	0,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<i>TOTALE 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	16.000,00	0,00	0,00	0,00
		<i>2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>				
		2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
2.01.05.01.999.		Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u><i>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</i></u>	125.000,00	3.852.260,00	1.632.214,00	1.632.214,00
		3. - Entrate extratributarie				
		<u><i>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i></u>				
		<i>3.01.01. - Vendita di beni</i>				
		3.01.01.01. - Vendita di beni				
3.01.01.01.006.		Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	2.503,50	5.000,00	5.000,00	7.503,50
		<u>TOTALE 3.01.01.01. - Vendita di beni</u>	2.503,50	5.000,00	5.000,00	7.503,50
		<i>TOTALE 3.01.01. - Vendita di beni</i>	2.503,50	5.000,00	5.000,00	7.503,50
		<i>3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</i>				
		3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi				
3.01.02.01.023.		Proventi da servizi per formazione e addestramento	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
		<u>TOTALE 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</u>	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
		<i>TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</i>	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	2.503,50	5.000,00	10.000,00	12.503,50
		<u>3.02. - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</u>				
		<u>3.02.02. - Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</u>				
		3.02.02.01. - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme di polizia amministrativa a carico delle famiglie				
3.02.02.01.001.		Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.02.02.01. - Proventi da multe e sanzioni per</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		3.02.02.02. - Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie				
3.02.02.02.001.		Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.02.02.02. - Proventi da risarcimento danni a</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.02.02. - Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.02. - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>3.03. - Interessi attivi</u>				
		<u>3.03.03. - Altri interessi attivi</u>				
		3.03.03.03. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche				
3.03.03.03.001.		Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,10	0,00	0,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<u>TOTALE 3.03.03.03. - Interessi attivi da conti della</u>	0,00	0,10	0,00	0,00
		<i>TOTALE 3.03.03. - Altri interessi attivi</i>	0,00	0,10	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,10	0,00	0,00
		<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>				
		<i>3.05.02. - Rimborsi in entrata</i>				
		3.05.02.03. - Entrate da rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso				
3.05.02.03.004.		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.03.005.		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi recuperi e</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</i>				
		3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.				
3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	501,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	0,00	501,00	0,00	0,00
		<i>TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</i>	0,00	501,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	0,00	501,00	0,00	0,00
		4. - Entrate in conto capitale				
		<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>				
		<i>4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</i>				
		4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da				

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
4.02.01.01.001.		Amministrazioni Centrali				
		Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>TOTALE 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				
		<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>				
		9.01.01. - Altre ritenute				
		9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
9.01.01.02.001.		Ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
		<u>TOTALE 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA</u>	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
		<i>TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute</i>	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
		9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente				
		9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
9.01.02.01.001.		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	250.000,00	300.000,00	300.000,00
		<u>TOTALE 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>	0,00	250.000,00	300.000,00	300.000,00
		9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				
9.01.02.02.001.		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	100.000,00	170.000,00	170.000,00
		<u>TOTALE 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e</u>	0,00	100.000,00	170.000,00	170.000,00

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
9.01.02.99.999.		9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
		Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		<u>TOTALE 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale</u>	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		<i>TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</i>	0,00	352.000,00	472.000,00	472.000,00
9.01.03.01.001.		<i>9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</i>				
		9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
		<u>TOTALE 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro</u>	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
9.01.03.02.001.		9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<u>TOTALE 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e</u>	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<i>TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</i>	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
9.01.99.01.001.		<i>9.01.99. - Altre entrate per partite di giro</i>				
		9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine				
		Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
		<u>TOTALE 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non</u>	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
		9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali				

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
9.01.99.03.001.		Rimborso di fondi economali e carte aziendali	40,49	3.000,00	3.000,00	3.040,49
		<u>TOTALE 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economali e</u>	40,49	3.000,00	3.000,00	3.040,49
		9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse				
9.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	47,28	2.000,00	2.000,00	2.047,28
		<u>TOTALE 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro</u>	47,28	2.000,00	2.000,00	2.047,28
		<i>TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro</i>	87,77	8.000,00	8.000,00	8.087,77
		<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	87,77	610.000,00	730.000,00	730.087,77
		<i>9.02. - Depositi di/presso terzi</i>				
		<i>9.02.04. - Depositi di/presso terzi</i>				
		9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi				
9.02.04.01.001.		Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi				
9.02.04.02.001.		Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	6.000,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o</u>	6.000,00	0,00	0,00	0,00
		<i>TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi</i>	6.000,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 9.02. - Depositi di/presso terzi</u>	6.000,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1. - Istituto Italiano di Studi Germanici	133.591,27	4.467.761,10	2.372.214,00	2.374.805,27
		Totale delle Entrate	133.591,27	4.467.761,10	2.372.214,00	2.374.805,27
		<i>Riepilogo dei titoli</i>				

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<i>Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>				
		<i>Titolo II</i>	125.000,00	3.852.260,00	1.632.214,00	1.632.214,00
		<i>Titolo III</i>	2.503,50	5.501,10	10.000,00	12.503,50
		<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>Titolo IX</i>	6.087,77	610.000,00	730.000,00	730.087,77
		<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>	133.591,27	4.467.761,10	2.372.214,00	2.374.805,27
		<u><i>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i></u>				
		<i>Titolo II</i>	125.000,00	3.852.260,00	1.632.214,00	1.632.214,00
		<i>Titolo III</i>	2.503,50	5.501,10	10.000,00	12.503,50
		<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>Titolo IX</i>	6.087,77	610.000,00	730.000,00	730.087,77
		TOTALE	133.591,27	4.467.761,10	2.372.214,00	2.374.805,27
		Avanzo di amministrazione utilizzato		1.804.871,95	906.963,75	
		TOTALE GENERALE	133.591,27	6.272.633,05	3.279.177,75	2.374.805,27

Preventivo Finanziario gestionale per l'esercizio finanziario 2026

PARTE USCITE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
017 RI - Missione Ricerca e Innovazione						
017IR RLIR - Programma Infrastrutture di Ricerca						
1 Spese correnti						
1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01 Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02 Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030102001. Carta, cancelleria e stampati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.01.02 Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1.03.01 Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02 Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02 Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030202005. Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.02 Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05 Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030205003. Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.05 Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030207006. Licenze d'uso per software	0,00	0,00	0,00	0,00	18.692,00	18.692,00
Totale Capitolo 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	18.692,00	18.692,00
1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030219007. Servizi di gestione documentale	39.894,00	0,00	0,00	0,00	5.668,22	5.668,22
Totale Capitolo 1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni	39.894,00	0,00	0,00	0,00	5.668,22	5.668,22
Totale Categoria 1.03.02 Acquisto di servizi	39.894,00	0,00	0,00	0,00	24.360,22	24.360,22
Totale Tipologia 1.03 Acquisto di beni e servizi	39.894,00	0,00	0,00	0,00	24.360,22	24.360,22
1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02 Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1040203001. Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1.04.02 Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 Spese correnti	39.894,00	0,00	0,00	0,00	24.360,22	24.360,22
2 Spese in conto capitale						
2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01 Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.99 Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020199001. Materiale bibliografico	1.860,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	41.308,00	43.207,11
Totale Capitolo 2.02.01.99 Altri beni materiali	1.860,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	41.308,00	43.207,11
Totale Categoria 2.02.01 Beni materiali	1.860,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	41.308,00	43.207,11
Totale Tipologia 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.860,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	41.308,00	43.207,11
Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	1.860,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	41.308,00	43.207,11
Totale Programma 017IR RLIR - Programma Infrastrutture di Ricerca	41.754,15	41.308,00	43.168,15	1.899,11	65.668,22	67.567,33
017RIV RLIRIV - Programma Edizioni e Rivista						
1 Spese correnti						
1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02 Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030207006. Licenze d'uso per software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030211001. Interpretariato e traduzioni	2.428,72	4.160,00	6.588,72	3.417,76	5.000,00	8.417,76

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
1030211009. Prestazioni tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	2.428,72	4.160,00	6.588,72	3.417,76	5.000,00	8.417,76
1.03.02.13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030213004. Stampa e rilegatura	12.406,04	8.122,00	20.528,04	3.992,72	8.122,00	12.114,72
Totale Capitolo 1.03.02.13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	12.406,04	8.122,00	20.528,04	3.992,72	8.122,00	12.114,72
1.03.02.16 Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030216002. Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.16 Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1.03.02 Acquisito di servizi	14.834,76	12.282,00	27.116,76	7.410,48	13.122,00	20.532,48
Totale Tipologia 1.03 Acquisito di beni e servizi	14.834,76	12.282,00	27.116,76	7.410,48	13.122,00	20.532,48
1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02 Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1040203001. Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1.04.02 Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 Spese correnti	14.834,76	12.282,00	27.116,76	7.410,48	13.122,00	20.532,48
2 Spese in conto capitale						
2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03 Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020304001. Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
Totale Capitolo 2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
Totale Categoria 2.02.03 Beni immateriali	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
Totale Tipologia 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
Totale Programma 017RIV RLRIV - Programma Edizioni e Rivista	16.834,76	12.282,00	27.116,76	9.410,48	13.122,00	22.532,48
017RS RLRS Programma Ricerca Scientifica						
1 Spese correnti						
1.01 Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01 Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01 Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010101002. Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	688.652,88	688.652,88	0,00	688.652,88	688.652,88
1010101004. Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.019,98	213.918,80	226.938,78	15.596,22	211.153,12	226.749,34
1010101006. Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	142.200,00	142.200,00	0,00	142.200,00	142.200,00
1010101008. Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	50.135,00	50.135,00	100.270,00	41.251,41	59.486,25	100.737,66
1010101009. Assegni di ricerca	272.041,29	228.830,00	350.786,75	153.062,99	547.497,94	700.560,93
Totale Capitolo 1.01.01.01 Retribuzioni in denaro	335.196,27	1.323.736,68	1.508.848,41	209.910,62	1.648.990,19	1.858.900,81
Totale Categoria 1.01.01 Retribuzioni lorde	335.196,27	1.323.736,68	1.508.848,41	209.910,62	1.648.990,19	1.858.900,81
1.01.02 Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010201001. Contributi obbligatori per il personale	36.726,20	231.850,00	248.962,00	0,00	253.850,00	253.850,00
Totale Capitolo 1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	36.726,20	231.850,00	248.962,00	0,00	253.850,00	253.850,00
Totale Categoria 1.01.02 Contributi sociali a carico dell'ente	36.726,20	231.850,00	248.962,00	0,00	253.850,00	253.850,00
Totale Tipologia 1.01 Redditi da lavoro dipendente	371.922,47	1.555.586,68	1.757.810,41	209.910,62	1.902.840,19	2.112.750,81
1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.01 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1020101001. Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.090,44	90.000,00	96.090,44	0,00	95.000,00	95.000,00
Totale Capitolo 1.02.01.01 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.090,44	90.000,00	96.090,44	0,00	95.000,00	95.000,00

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
Totale Categoria 1.02.01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	6.090,44	90.000,00	96.090,44	0,00	95.000,00	95.000,00
Totale Tipologia 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	6.090,44	90.000,00	96.090,44	0,00	95.000,00	95.000,00
1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02 Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02 Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030202001 Rimborsamento per viaggio e trasloco	84,30	10.000,00	10.006,00	3.435,67	120.068,45	123.504,12
1030202005 Organizzazione manifestazioni e convegni	44.838,51	0,00	0,00	11.685,82	81.545,04	93.230,86
Totale Capitolo 1.03.02.02 Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	44.922,81	10.000,00	10.006,00	15.121,49	201.613,49	216.734,98
1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030207006 Licenze d'uso per software	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00
Totale Capitolo 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00
1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030211001 Interpretariato e traduzioni	3.000,00	0,00	0,00	0,00	11.245,78	11.245,78
1030211009 Prestazioni tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030211999 Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.510,01	0,00	0,00	27.010,00	78.478,75	105.488,75
Totale Capitolo 1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	7.510,01	0,00	0,00	27.010,00	89.724,53	116.734,53
1.03.02.13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030213004 Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	17.300,00	17.300,00
Totale Capitolo 1.03.02.13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	17.300,00	17.300,00
1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030219001 Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99 Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030299012 Rassegna Stampa	126.804,52	0,00	0,00	84.602,71	110.654,00	195.256,71
1030299999 Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	9.821,47	9.821,47
Totale Capitolo 1.03.02.99 Altri servizi	126.804,52	18.000,00	18.000,00	84.602,71	120.475,47	205.078,18
Totale Categoria 1.03.02 Acquisto di servizi	179.237,34	28.000,00	28.006,00	126.734,20	432.713,49	559.447,69
Totale Tipologia 1.03 Acquisto di beni e servizi	179.237,34	28.000,00	28.006,00	126.734,20	432.713,49	559.447,69
1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1040102008 Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	66.481,63	66.481,63
1040102019 Trasferimenti correnti a fondazioni	0,00	0,00	0,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00
Totale Capitolo 1.04.01.02 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	25.000,00	116.481,63	141.481,63
Totale Categoria 1.04.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	25.000,00	116.481,63	141.481,63
1.04.02 Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1040203001 Borse di studio	75.835,97	36.000,00	53.471,44	18.668,27	92.441,00	111.109,27
Totale Capitolo 1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	75.835,97	36.000,00	53.471,44	18.668,27	92.441,00	111.109,27
Totale Categoria 1.04.02 Trasferimenti correnti a Famiglie	75.835,97	36.000,00	53.471,44	18.668,27	92.441,00	111.109,27
1.04.04 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.04.01 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1040401001 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	26.181,80	42.000,00	68.181,80	6.000,00	0,00	6.000,00
Totale Capitolo 1.04.04.01 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	26.181,80	42.000,00	68.181,80	6.000,00	0,00	6.000,00
Totale Categoria 1.04.04 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	26.181,80	42.000,00	68.181,80	6.000,00	0,00	6.000,00
1.04.05 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
1.04.05.04 Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.04.001 Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	33.000,00	33.000,00	0,00	103.000,00	103.000,00
Totale Capitolo 1.04.05.04 Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	33.000,00	33.000,00	0,00	103.000,00	103.000,00
Totale Categoria 1.04.05 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	33.000,00	33.000,00	0,00	103.000,00	103.000,00
Totale Tipologia 1.04 Trasferimenti correnti	102.017,77	111.000,00	154.653,24	49.668,27	311.922,63	361.590,90
Totale Titolo 1 Spese correnti	659.268,02	1.784.586,68	2.036.560,09	386.313,09	2.742.476,31	3.128.789,40
2 Spese in conto capitale						
2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01 Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07 Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.002 Postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2.02.01.07.005 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.999 Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 2.02.01.07 Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2.02.01.99 Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.99.001 Materiale bibliografico	2.275,25	0,00	0,00	0,00	15.491,70	15.491,70
Totale Capitolo 2.02.01.99 Altri beni materiali	2.275,25	0,00	0,00	0,00	15.491,70	15.491,70
Totale Categoria 2.02.01 Beni materiali	2.275,25	0,00	0,00	0,00	25.491,70	25.491,70
2.02.03 Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	19.046,00	0,00	0,00	34.528,00	63.000,00	97.528,00
Totale Capitolo 2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	19.046,00	0,00	0,00	34.528,00	63.000,00	97.528,00
Totale Categoria 2.02.03 Beni immateriali	19.046,00	0,00	0,00	34.528,00	63.000,00	97.528,00
Totale Tipologia 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	21.321,25	0,00	0,00	34.528,00	88.491,70	123.019,70
Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	21.321,25	0,00	0,00	34.528,00	88.491,70	123.019,70
Totale Programma 017RS RIRS Programma Ricerca Scientifica	680.589,27	1.784.586,68	2.036.560,09	420.841,09	2.830.968,01	3.251.809,10
Totale Missione 017 RI - Missione Ricerca e Innovazione	739.178,18	1.838.176,68	2.106.845,00	432.150,68	2.909.758,23	3.341.908,91
032 AMM - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni Pubbliche						
032AMM SIG.AMM - Programma Amministrazione dell'Ente						
1 Spese correnti						
1.01 Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01 Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01 Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.005 Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	14.000,00
Totale Capitolo 1.01.01.01 Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	14.000,00
1.01.01.02 Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001 Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	14.168,50	14.168,50
1.01.01.02.002 Buoni pasto	24.844,56	19.600,00	44.444,56	16.917,72	23.000,00	39.917,72
1.01.01.02.999 Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.01.01.02 Altre spese per il personale	24.844,56	24.600,00	49.444,56	16.917,72	37.168,50	54.086,22
Totale Categoria 1.01.01 Retribuzioni lorde	24.844,56	24.600,00	49.444,56	16.917,72	51.168,50	68.086,22
1.01.02 Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.01.003 Contributi per indennità di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
Totale Capitolo 1.01.02.01 Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.02 Contributi sociali figurativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.02.03 Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	0,00	76522,80	76522,80	0,00	121000,00	121000,00
Totale Capitolo 1.01.02.02 Contributi sociali figurativi	0,00	76522,80	76522,80	0,00	121000,00	121000,00
Totale Categoria 1.01.02 Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	76522,80	76522,80	0,00	121000,00	121000,00
Totale Tipologia 1.01 Redditi da lavoro dipendente	24.844,56	101122,80	125.967,36	16.917,72	172.168,50	189.086,22
1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.06 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.06.001 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	2000,00	2000,00	0,00	5000,00	5000,00
Totale Capitolo 1.02.01.06 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	2000,00	2000,00	0,00	5000,00	5000,00
1.02.01.99 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.99 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	2000,00	2000,00	21,93	2000,00	2021,93
Totale Capitolo 1.02.01.99 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	2000,00	2000,00	21,93	2000,00	2021,93
Totale Categoria 1.02.01 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	4000,00	4000,00	21,93	7000,00	7021,93
Totale Tipologia 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	4000,00	4000,00	21,93	7000,00	7021,93
1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01 Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.01 Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.01.001 Giornali e riviste	0,00	500,00	500,00	0,00	1000,00	1000,00
1.03.01.01.002 Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	5000,00	5000,00
Totale Capitolo 1.03.01.01 Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	500,00	500,00	0,00	6000,00	6000,00
1.03.01.02 Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.001 Carta, cancelleria e stampati	39,99	2000,00	2039,99	0,00	6000,00	6000,00
1.03.01.02.006 Materiale informatico	81,89	2000,00	2081,89	0,00	2000,00	2000,00
1.03.01.02.999 Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	415,41	3000,00	3415,41	0,01	5000,00	5000,01
Totale Capitolo 1.03.01.02 Altri beni di consumo	537,29	7000,00	7537,29	0,01	13000,00	13000,01
1.03.01.05 Medicinali e altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.003 Dispositivi Medici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.01.05 Medicinali e altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1.03.01 Acquisto di beni	537,29	7500,00	8037,29	0,01	19000,00	19000,01
1.03.02 Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.01 Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.01.001 Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	48000,00	48000,00	0,00	46950,00	46950,00
1.03.02.01.002 Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	10000,00	10000,00	465,07	10000,00	10465,07
1.03.02.01.008 Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	4440,00	20480,00	24920,00	4200,00	20240,00	24440,00
Totale Capitolo 1.03.02.01 Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	4440,00	78480,00	82920,00	4665,07	77190,00	81855,07
1.03.02.02 Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.001 Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	20000,00	20000,00	1757,11	30000,00	31757,11
Totale Capitolo 1.03.02.02 Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	20000,00	20000,00	1757,11	30000,00	31757,11
1.03.02.04 Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.004 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	5000,00	5000,00	0,00	5000,00	5000,00
1.03.02.04.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	45061,70	5000,00	50061,70	44281,70	5400,00	49681,70
Totale Capitolo 1.03.02.04 Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	45061,70	10000,00	55061,70	44281,70	10400,00	54681,70
1.03.02.05 Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.001 Telefonia fissa	12809,62	4072,00	16881,62	7795,02	20000,00	27795,02
1.03.02.05.003 Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	366,00	1000,00	1366,00	0,00	1000,00	1000,00
1.03.02.05.004 Energia elettrica	49288,61	61000,00	110288,61	29976,75	55000,00	84976,75

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
1030205005. Acqua	1058,07	2.000,00	3.058,07	0,00	2.000,00	2.000,00
1030205007. Spese di condominio	8.000,00	8.000,00	16.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00
Totale Capitolo 1.03.02.05 Utenze e canoni	71522,30	76.072,00	147.594,30	37.771,77	86.000,00	123.771,77
1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030207001. Locazione di beni immobili	2.600,00	31200,00	33.800,00	0,00	31200,00	31200,00
1030207006. Licenze d'uso per software	4.449,69	40.000,00	44.449,69	4.449,69	50.000,00	54.449,69
1030207999. Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	3.092,13	0,00	0,00	3.092,13	7.000,00	10.092,13
Totale Capitolo 1.03.02.07 Utilizzo di beni di terzi	10.141,82	71200,00	78.249,69	7.541,82	88.200,00	95.741,82
1.03.02.08 Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030208004. Leasing operativo di attrezzature e macchinari	3.796,90	3.000,00	6.796,90	2.141,83	3.000,00	5.141,83
Totale Capitolo 1.03.02.08 Leasing operativo di attrezzature e macchinari	3.796,90	3.000,00	6.796,90	2.141,83	3.000,00	5.141,83
1.03.02.09 Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030209004. Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	29.774,83	41.000,00	70.774,83	25.179,30	40.860,00	66.039,30
1030209005. Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030209008. Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030209009. Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico e artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.09 Manutenzione ordinaria e riparazioni	29.774,83	41.000,00	70.774,83	25.179,30	40.860,00	66.039,30
1.03.02.10 Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030210001. Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.10 Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030211008. Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.921,05	36.000,00	41.921,05	539,55	35.514,94	36.054,49
1030211999. Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	6.966,86	10.000,00	16.966,86	16.609,27	13.600,00	30.209,27
Totale Capitolo 1.03.02.11 Prestazioni professionali e specialistiche	12.887,91	46.000,00	58.887,91	17.148,82	49.114,94	66.263,76
1.03.02.13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030213002. Servizi di pulizia e lavanderia	49.599,93	65.000,00	114.599,93	38.537,30	65.000,00	103.537,30
1030213003. Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1030213004. Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00
1030213006. Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.13 Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	49.599,93	67.000,00	116.599,93	38.537,30	85.000,00	123.537,30
1.03.02.16 Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030216002. Spese postali	5.872,48	6.245,00	12.117,48	1.740,59	6.245,00	7.985,59
Totale Capitolo 1.03.02.16 Servizi amministrativi	5.872,48	6.245,00	12.117,48	1.740,59	6.245,00	7.985,59
1.03.02.17 Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030217002. Oneri per servizio di tesoreria	264,00	1.464,00	1.728,00	1.476,40	1.464,00	2.940,40
Totale Capitolo 1.03.02.17 Servizi finanziari	264,00	1.464,00	1.728,00	1.476,40	1.464,00	2.940,40
1.03.02.18 Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030218001. Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	4.680,00	0,00	0,00	0,00	750,00	750,00
Totale Capitolo 1.03.02.18 Servizi sanitari	4.680,00	0,00	0,00	0,00	750,00	750,00
1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030219004. Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	12.946,44	13.913,00	26.859,44	0,00	13.913,00	13.913,00
1030219005. Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	6.879,90	9.000,00	15.879,90	2.356,54	16.628,71	18.985,25
1030219009. Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0,00	192,94	192,94	0,00	192,84	192,84
1030219999. Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	4.980,16	12.000,00	16.980,16	14.156,47	22.374,00	36.530,47
Totale Capitolo 1.03.02.19 Servizi informatici e di telecomunicazioni	24.806,50	35.105,94	59.912,44	16.513,01	53.108,55	69.621,56
1.03.02.99 Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030299002. Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1030299003. Quote di associazioni	60,00	13.000,00	13.060,00	60,00	11.000,00	11.060,00
1030299005. Spese per commissioni e comitati dell'Ente	6.480,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
1030299009. Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.03.02.99 Altri servizi	6.540,00	13.000,00	13.060,00	60,00	56.000,00	56.060,00
Totale Categoria 1.03.02 Acquisto di servizi	269.388,37	468.566,94	723.703,18	198.814,72	587.332,49	786.147,21

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
Totale Tipologia 1.03 Acquisto di beni e servizi	269.925,66	476.066,94	731.740,47	198.814,73	606.332,49	805.147,22
1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.020. Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	5.811,33	5.811,33	0,00	5.811,33	5.811,33
Totale Capitolo 1.04.01.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	5.811,33	5.811,33	0,00	5.811,33	5.811,33
Totale Categoria 1.04.01 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	5.811,33	5.811,33	0,00	5.811,33	5.811,33
1.04.02 Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.001 Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.04.02.03 Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1.04.02 Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	5.811,33	5.811,33	0,00	5.811,33	5.811,33
1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99 Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.04 Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.04.001 Altri rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 1.09.99.04 Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1.09.99 Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04 Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01 Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.003. Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	6.711,70	9.000,00	15.711,70	1.044,16	8.000,00	9.044,16
Totale Capitolo 1.10.04.01 Premi di assicurazione contro i danni	6.711,70	9.000,00	15.711,70	1.044,16	8.000,00	9.044,16
Totale Categoria 1.10.04 Premi di assicurazione	6.711,70	9.000,00	15.711,70	1.044,16	8.000,00	9.044,16
Totale Tipologia 1.10 Altre spese correnti	6.711,70	9.000,00	15.711,70	1.044,16	8.000,00	9.044,16
Totale Titolo 1 Spese correnti	301.481,92	596.001,07	883.230,86	216.798,54	799.312,32	1.016.110,86
2 Spese in conto capitale						
2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01 Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03 Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.001 Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.002 Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.999. Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	18.260,96	0,00	18.260,96
Totale Capitolo 2.02.01.03 Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	18.260,96	0,00	18.260,96
2.02.01.04 Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.04.002. Impianti	0,00	0,00	0,00	42.395,00	2.513,20	44.908,20
Totale Capitolo 2.02.01.04 Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	42.395,00	2.513,20	44.908,20
2.02.01.05 Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.001. Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.002. Attrezzature Sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 2.02.01.05 Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07 Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.001. Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.002. Postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.003. Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.005. Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.999. Hardware n.a.c.	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	4.074,80	4.074,80

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
Totale Capitolo 2.02.01.07 Hardware	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	4.074,80	4.074,80
Totale Categoria 2.02.01 Beni materiali	0,00	25.000,00	25.000,00	60.655,96	6.588,00	67.243,96
2.02.03 Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.02 Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.02.001 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.02.002 Acquisizione software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 2.02.03 Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.05 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.05.001 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 2.02.03.05 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06 Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06.001 Manutenzione straordinaria su beni di terzi	1.816.072,13	0,00	0,00	922.541,73	1.120.000,00	2.042.541,73
Totale Capitolo 2.02.03.06 Manutenzione straordinaria su beni di terzi	1.816.072,13	0,00	0,00	922.541,73	1.120.000,00	2.042.541,73
Totale Categoria 2.02.03 Beni immateriali	1.816.072,13	0,00	0,00	922.541,73	1.120.000,00	2.042.541,73
Totale Tipologia 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.816.072,13	25.000,00	25.000,00	983.197,69	1.126.588,00	2.109.785,69
Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	1.816.072,13	25.000,00	25.000,00	983.197,69	1.126.588,00	2.109.785,69
Totale Programma 032AMM SIG.AMM - Programma Amministrazione dell'Ente	2.117.554,05	621.001,07	908.230,86	1.199.996,23	1.925.900,32	3.125.896,55
Totale Missione 032 AMM - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni Pubbliche	2.117.554,05	621.001,07	908.230,86	1.199.996,23	1.925.900,32	3.125.896,55
033. FdR - Missione Fondi da Ripartire						
033 FdR - Missione Fondi da Ripartire						
1 Spese correnti						
1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01 Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.01.001 Fondi di riserva	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00
Totale Capitolo 1.10.01.01 Fondo di riserva	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00
1.10.01.04 Fondo Rinnovi Contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.04.001 Fondo Rinnovi Contrattuali	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	17.000,00	17.000,00
Totale Capitolo 1.10.01.04 Fondo Rinnovi Contrattuali	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	17.000,00	17.000,00
1.10.01.99 Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.99.999 Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	774.974,50	204.763,02
Totale Capitolo 1.10.01.99 Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	774.974,50	204.763,02
Totale Categoria 1.10.01 Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
Totale Tipologia 1.10 Altre spese correnti	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
Totale Titolo 1 Spese correnti	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
Totale Programma 033 FdR - Missione Fondi da Ripartire	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
Totale Missione 033. FdR - Missione Fondi da Ripartire	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	826.974,50	256.763,02
099. PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro						
099 PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro						
7 Uscite per conto terzi e partite di giro						
7.01 Uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01 Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
7.01.01.02 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01.02.001 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1442,49	200.000,00	201442,49	0,00	200.000,00	200.000,00
Totale Capitolo 7.01.01.02 Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1442,49	200.000,00	201442,49	0,00	200.000,00	200.000,00
Totale Categoria 7.01.01 Versamenti di altre ritenute	1442,49	200.000,00	201442,49	0,00	200.000,00	200.000,00
7.01.02 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	28.389,22	300.000,00	328.389,22	0,00	250.000,00	250.000,00
Totale Capitolo 7.01.02.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	28.389,22	300.000,00	328.389,22	0,00	250.000,00	250.000,00
7.01.02.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	10.616,17	170.000,00	180.616,17	0,00	100.000,00	100.000,00
Totale Capitolo 7.01.02.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	10.616,17	170.000,00	180.616,17	0,00	100.000,00	100.000,00
7.01.02.99 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.99.999 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	2.000,00	2.000,00	471,99	2.000,00	2.471,99
Totale Capitolo 7.01.02.99 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	2.000,00	2.000,00	471,99	2.000,00	2.471,99
Totale Categoria 7.01.02 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	39.005,39	472.000,00	511.005,39	471,99	352.000,00	352.471,99
7.01.03 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.03.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.03.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
Totale Capitolo 7.01.03.01 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
7.01.03.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.03.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
Totale Capitolo 7.01.03.02 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
Totale Categoria 7.01.03 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
7.01.99 Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.01 Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.01.001 Spese non andate a buon fine	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
Totale Capitolo 7.01.99.01 Spese non andate a buon fine	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
7.01.99.03 Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.03.001 Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
Totale Capitolo 7.01.99.03 Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
7.01.99.99 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.99.999 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	2.000,00	2.000,00	56,07	2.000,00	2.056,07
Totale Capitolo 7.01.99.99 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	2.000,00	2.000,00	56,07	2.000,00	2.056,07
Totale Categoria 7.01.99 Altre uscite per partite di giro	0,00	8.000,00	8.000,00	56,07	8.000,00	8.056,07
Totale Tipologia 7.01 Uscite per partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
7.02 Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04 Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.01 Costituzione di depositi cauzionali o contrattui presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI
ESERCIZIO 2026**

MISSIONE/PROGRAMMA/TITOLO/TIPOLOGIA	Esercizio finanziario 2026			Esercizio finanziario 2025		
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4 = (1 + 2)	5	6
7.02.04.01.001.Costituzione di depositi cauzionali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Capitolo 7.02.04.01 Costituzione di depositi cauzionali o contrattui presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 7.02.04 Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 7.02 Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
Totale Programma 099 PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
Totale Missione 099. PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro	40.447,88	730.000,00	770.447,88	528,06	610.000,00	610.528,06
Totale Generale	2.897.180,11	3.279.177,75	3.875.523,74	1.632.674,97	6.272.633,05	7.335.096,54

Preventivo Finanziario gestionale per l'esercizio finanziario 2026

RIASSUNTO DELLE USCITE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<u>1. - Istituto Italiano di Studi Germanici</u>				
		1. - Spese correnti				
		<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>				
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
		1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro				
1.01.01.01.002.		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	688.652,88	688.652,88	688.652,88
1.01.01.01.004.		Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.019,98	211.153,12	213.918,80	226.938,78
1.01.01.01.005.		Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	14.000,00	0,00	0,00
1.01.01.01.006.		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	142.200,00	142.200,00	142.200,00
1.01.01.01.008.		Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	50.135,00	59.486,25	50.135,00	100.270,00
1.01.01.01.009.		Assegni di ricerca	272.041,29	547.497,94	228.830,00	350.786,75
		TOTALE 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	335.196,27	1.662.990,19	1.323.736,68	1.508.848,41
		1.01.01.02. - Altre spese per il personale				
1.01.01.02.001.		Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0,00	14.168,50	5.000,00	5.000,00
1.01.01.02.002.		Buoni pasto	24.844,56	23.000,00	19.600,00	44.444,56
1.01.01.02.999.		Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	24.844,56	37.168,50	24.600,00	49.444,56

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<i>TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde</i>	360.040,83	1.700.158,69	1.348.336,68	1.558.292,97
		<i>1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</i>				
		1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente				
1.01.02.01.001.		Contributi obbligatori per il personale	36.726,20	253.850,00	231.850,00	248.962,00
1.01.02.01.003.		Contributi per indennità di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico</u>	36.726,20	253.850,00	231.850,00	248.962,00
		1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi				
1.01.02.02.003.		Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	0,00	121.000,00	76.522,80	76.522,80
		<u>TOTALE 1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi</u>	0,00	121.000,00	76.522,80	76.522,80
		<i>TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</i>	36.726,20	374.850,00	308.372,80	325.484,80
		<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	396.767,03	2.075.008,69	1.656.709,48	1.883.777,77
		<i>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</i>				
		<i>1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>				
		1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
1.02.01.01.001.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.090,44	95.000,00	90.000,00	96.090,44
		<u>TOTALE 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività</u>	6.090,44	95.000,00	90.000,00	96.090,44
		1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				
1.02.01.06.001.		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00
		<u>TOTALE 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti</u>	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00
		1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		carico dell'ente n.a.c.				
1.02.01.99.999.		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		<u>TOTALE 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati</u>	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		<i>TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>	6.090,44	102.000,00	94.000,00	100.090,44
		<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	6.090,44	102.000,00	94.000,00	100.090,44
		<i>1.03. - Acquisto di beni e servizi</i>				
		<i>1.03.01. - Acquisto di beni</i>				
		1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni				
1.03.01.01.001.		Giornali e riviste	0,00	1.000,00	500,00	500,00
1.03.01.01.002.		Pubblicazioni	0,00	5.000,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</u>	0,00	6.000,00	500,00	500,00
		1.03.01.02. - Altri beni di consumo				
1.03.01.02.001.		Carta, cancelleria e stampati	39,99	6.000,00	2.000,00	2.039,99
1.03.01.02.006.		Materiale informatico	81,89	2.000,00	2.000,00	2.081,89
1.03.01.02.999.		Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	415,41	5.000,00	3.000,00	3.415,41
		<u>TOTALE 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</u>	537,29	13.000,00	7.000,00	7.537,29
		1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo				
1.03.01.05.003.		Dispositivi Medici	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni</i>	537,29	19.000,00	7.500,00	8.037,29
		<i>1.03.02. - Acquisto di servizi</i>				
		1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		dell'amministrazione				
1.03.02.01.001.		Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	46.950,00	48.000,00	48.000,00
1.03.02.01.002.		Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.01.008.		Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	4.440,00	20.240,00	20.480,00	24.920,00
		TOTALE 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali	4.440,00	77.190,00	78.480,00	82.920,00
		1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				
1.03.02.02.001.		Rimborso per viaggio e trasloco	84,30	150.068,45	30.000,00	30.006,00
1.03.02.02.005.		Organizzazione manifestazioni e convegni	44.838,51	81.545,04	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione	44.922,81	231.613,49	30.000,00	30.006,00
		1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente				
1.03.02.04.004.		Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.04.999.		Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	45.061,70	5.400,00	5.000,00	50.061,70
		TOTALE 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e	45.061,70	10.400,00	10.000,00	55.061,70
		1.03.02.05. - Utenze e canoni				
1.03.02.05.001.		Telefonia fissa	12.809,62	20.000,00	4.072,00	16.881,62
1.03.02.05.003.		Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	366,00	1.000,00	1.000,00	1.366,00
1.03.02.05.004.		Energia elettrica	49.288,61	55.000,00	61.000,00	110.288,61
1.03.02.05.005.		Acqua	1.058,07	2.000,00	2.000,00	3.058,07
1.03.02.05.007.		Spese di condominio	8.000,00	8.000,00	8.000,00	16.000,00
		TOTALE 1.03.02.05. - Utenze e canoni	71.522,30	86.000,00	76.072,00	147.594,30
		1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.02.07.001.		Locazione di beni immobili	2.600,00	31.200,00	31.200,00	33.800,00
1.03.02.07.006.		Licenze d'uso per software	4.449,69	72.292,00	40.000,00	44.449,69
1.03.02.07.999.		Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	3.092,13	7.000,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	10.141,82	110.492,00	71.200,00	78.249,69
		1.03.02.08. - Leasing operativo di attrezzature e macchinari				
1.03.02.08.002.		Leasing operativo di attrezzature e macchinari	3.796,90	3.000,00	3.000,00	6.796,90
		TOTALE 1.03.02.08. - Leasing operativo di attrezzature e	3.796,90	3.000,00	3.000,00	6.796,90
		1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni				
1.03.02.09.004.		Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	29.774,83	40.860,00	41.000,00	70.774,83
1.03.02.09.005.		Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.		Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.009.		Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico e artistico	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	29.774,83	40.860,00	41.000,00	70.774,83
		1.03.02.10. - Consulenze				
1.03.02.10.001.		Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.02.10. - Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche				
1.03.02.11.001.		Interpretariato e traduzioni	5.428,72	16.245,78	4.160,00	6.588,72
1.03.02.11.008.		Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.921,05	35.514,94	36.000,00	41.921,05
1.03.02.11.009.		Prestazioni tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.02.11.999.		Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	11.476,87	92.078,75	10.000,00	16.966,86
		TOTALE 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e	22.826,64	143.839,47	50.160,00	65.476,63
		1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente				
1.03.02.13.002.		Servizi di pulizia e lavanderia	49.599,93	65.000,00	65.000,00	114.599,93
1.03.02.13.003.		Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00
1.03.02.13.004.		Stampa e rilegatura	12.406,04	40.422,00	8.122,00	20.528,04
1.03.02.13.006.		Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento	62.005,97	110.422,00	75.122,00	137.127,97
		1.03.02.16. - Servizi amministrativi				
1.03.02.16.002.		Spese postali	5.872,48	6.245,00	6.245,00	12.117,48
		TOTALE 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	5.872,48	6.245,00	6.245,00	12.117,48
		1.03.02.17. - Servizi finanziari				
1.03.02.17.002.		Oneri per servizio di tesoreria	264,00	1.464,00	1.464,00	1.728,00
		TOTALE 1.03.02.17. - Servizi finanziari	264,00	1.464,00	1.464,00	1.728,00
		1.03.02.18. - Servizi sanitari				
1.03.02.18.001.		Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	4.680,00	750,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.02.18. - Servizi sanitari	4.680,00	750,00	0,00	0,00
		1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni				
1.03.02.19.001.		Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.004.		Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	12.946,44	13.913,00	13.913,00	26.859,44

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.02.19.005.		Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	6.879,90	16.628,71	9.000,00	15.879,90
1.03.02.19.007.		Servizi di gestione documentale	39.894,00	5.668,22	0,00	0,00
1.03.02.19.009.		Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0,00	192,84	192,94	192,94
1.03.02.19.999.		Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	4.980,16	22.374,00	12.000,00	16.980,16
		TOTALE 1.03.02.19. - Servizi informatici e di	64.700,50	58.776,77	35.105,94	59.912,44
		1.03.02.99. - Altri servizi				
1.03.02.99.002.		Altre spese legali	0,00	5.000,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003.		Quote di associazioni	60,00	11.000,00	13.000,00	13.060,00
1.03.02.99.005.		Spese per commissioni e comitati dell'Ente	6.480,00	40.000,00	0,00	0,00
1.03.02.99.009.		Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.012.		Rassegna Stampa	126.804,52	110.654,00	0,00	0,00
1.03.02.99.999.		Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	9.821,47	18.000,00	18.000,00
		TOTALE 1.03.02.99. - Altri servizi	133.344,52	176.475,47	31.000,00	31.060,00
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	503.354,47	1.057.528,20	508.848,94	778.825,94
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	503.891,76	1.076.528,20	516.348,94	786.863,23
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
		1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali				
1.04.01.01.020.		Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	5.811,33	5.811,33	5.811,33
		TOTALE 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a	0,00	5.811,33	5.811,33	5.811,33
		1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Locali				
1.04.01.02.008.		Trasferimenti correnti a Università	0,00	66.481,63	0,00	0,00
1.04.01.02.019.		Trasferimenti correnti a fondazioni	0,00	50.000,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a</u>	0,00	116.481,63	0,00	0,00
		<i>TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>	0,00	122.292,96	5.811,33	5.811,33
		<i>1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</i>				
		1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica				
1.04.02.03.001.		Borse di studio	75.835,97	92.441,00	36.000,00	53.471,44
		<u>TOTALE 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e</u>	75.835,97	92.441,00	36.000,00	53.471,44
		<i>TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</i>	75.835,97	92.441,00	36.000,00	53.471,44
		<i>1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>				
		1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private				
1.04.04.01.001.		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	26.181,80	0,00	42.000,00	68.181,80
		<u>TOTALE 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni</u>	26.181,80	0,00	42.000,00	68.181,80
		<i>TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	26.181,80	0,00	42.000,00	68.181,80
		<i>1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</i>				
		1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo				
1.04.05.04.001.		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	103.000,00	33.000,00	33.000,00
		<u>TOTALE 1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del</u>	0,00	103.000,00	33.000,00	33.000,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<i>TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</i>	0,00	103.000,00	33.000,00	33.000,00
		<i><u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u></i>	102.017,77	317.733,96	116.811,33	160.464,57
		<i><u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u></i>				
		<i>1.09.99. - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</i>				
		1.09.99.04. - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso				
1.09.99.04.001.		Altri rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i><u>TOTALE 1.09.99.04. - Altri rimborsi di parte corrente di</u></i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i><u>TOTALE 1.09.99. - Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</u></i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i><u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u></i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i><u>1.10. - Altre spese correnti</u></i>				
		<i>1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti</i>				
		1.10.01.01. - Fondo di riserva				
1.10.01.01.001.		Fondi di riserva	0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
		<i><u>TOTALE 1.10.01.01. - Fondo di riserva</u></i>	0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
		1.10.01.04. - Fondo Rinnovi Contrattuali				
1.10.01.04.001.		Fondo Rinnovi Contrattuali	0,00	17.000,00	55.000,00	55.000,00
		<i><u>TOTALE 1.10.01.04. - Fondo Rinnovi Contrattuali</u></i>	0,00	17.000,00	55.000,00	55.000,00
		1.10.01.99. - Altri fondi n.a.c.				
1.10.01.99.999.		Altri fondi n.a.c.	0,00	774.974,50	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<u>TOTALE 1.10.01.99. - Altri fondi n.a.c.</u>	0,00	774.974,50	0,00	0,00
		<i>TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti</i>	0,00	826.974,50	90.000,00	90.000,00
		<i>1.10.04. - Premi di assicurazione</i>				
		1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni				
1.10.04.01.003.		Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	6.711,70	8.000,00	9.000,00	15.711,70
		<u>TOTALE 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i</u>	6.711,70	8.000,00	9.000,00	15.711,70
		<i>TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione</i>	6.711,70	8.000,00	9.000,00	15.711,70
		<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	6.711,70	834.974,50	99.000,00	105.711,70
		2. - Spese in conto capitale				
		<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>				
		<i>2.02.01. - Beni materiali</i>				
		2.02.01.03. - Mobili e arredi				
2.02.01.03.001.		Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.002.		Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.999.		Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.02.01.03. - Mobili e arredi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
		2.02.01.04. - Impianti e macchinari				
2.02.01.04.002.		Impianti	0,00	2.513,20	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</u>	0,00	2.513,20	0,00	0,00
		2.02.01.05. - Attrezzature				
2.02.01.05.001.		Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.002.		Attrezzature Sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 2.02.01.05. - Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
		2.02.01.07. - Hardware				
2.02.01.07.001.		Server	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.002.		Postazioni di lavoro	0,00	10.000,00	0,00	0,00
2.02.01.07.003.		Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.005.		Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.999.		Hardware n.a.c.	0,00	4.074,80	25.000,00	25.000,00
		TOTALE 2.02.01.07. - Hardware	0,00	14.074,80	25.000,00	25.000,00
		2.02.01.99. - Altri beni materiali				
2.02.01.99.001.		Materiale bibliografico	4.135,40	56.799,70	41.308,00	43.168,15
		TOTALE 2.02.01.99. - Altri beni materiali	4.135,40	56.799,70	41.308,00	43.168,15
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	4.135,40	73.387,70	66.308,00	68.168,15
		<i>2.02.03. - Beni immateriali</i>				
		2.02.03.02. - Software				
2.02.03.02.001.		Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.02.002.		Acquisizione software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.03.02. - Software	0,00	0,00	0,00	0,00
		2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore				
2.02.03.04.001.		Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	21.046,00	63.000,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	21.046,00	63.000,00	0,00	0,00
		2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti				
2.02.03.05.001.		Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<u>TOTALE 2.02.03.05. - Incarichi professionali per la</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06.001.		2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi				
		Manutenzione straordinaria su beni di terzi	1.816.072,13	1.120.000,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni</u>	1.816.072,13	1.120.000,00	0,00	0,00
		<i>TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali</i>	1.837.118,13	1.183.000,00	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	1.841.253,53	1.256.387,70	66.308,00	68.168,15
		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
		<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>				
		<i>7.01.01. - Versamenti di altre ritenute</i>				
7.01.01.02.001.		7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				
		Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.442,49	200.000,00	200.000,00	201.442,49
		<u>TOTALE 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per</u>	1.442,49	200.000,00	200.000,00	201.442,49
		<i>TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute</i>	1.442,49	200.000,00	200.000,00	201.442,49
		<i>7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</i>				
7.01.02.01.001.		7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	28.389,22	250.000,00	300.000,00	328.389,22
		<u>TOTALE 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su</u>	28.389,22	250.000,00	300.000,00	328.389,22
		7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
7.01.02.02.001.		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	10.616,17	100.000,00	170.000,00	180.616,17
		<u>TOTALE 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali</u>	10.616,17	100.000,00	170.000,00	180.616,17
		7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
7.01.02.99.999.		Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		<u>TOTALE 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al</u>	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		<i>TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</i>	39.005,39	352.000,00	472.000,00	511.005,39
		<i>7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</i>				
		7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
7.01.03.01.001.		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
		<u>TOTALE 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su</u>	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
		7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
7.01.03.02.001.		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<u>TOTALE 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali</u>	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<i>TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</i>	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
		<i>7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</i>				

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
7.01.99.01.001.		7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine Spese non andate a buon fine	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
		TOTALE 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
7.01.99.03.001.		7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
		TOTALE 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
7.01.99.99.999.		7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c. Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		TOTALE 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
		TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	40.447,88	610.000,00	730.000,00	770.447,88
		7.02. - Uscite per conto terzi				
		7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi				
7.02.04.01.001.		7.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi Costituzione di depositi cauzionali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1. - Istituto Italiano di Studi Germanici	2.897.180,11	6.272.633,05	3.279.177,75	3.875.523,74
		Totale delle Uscite	2.897.180,11	6.272.633,05	3.279.177,75	3.875.523,74

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		<i>Riepilogo dei titoli</i>				
		<i>Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>				
		<i>Titolo I</i>	1.015.478,70	4.406.245,35	2.482.869,75	3.036.907,71
		<i>Titolo II</i>	1.841.253,53	1.256.387,70	66.308,00	68.168,15
		<i>Titolo VII</i>	40.447,88	610.000,00	730.000,00	770.447,88
		<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>	2.897.180,11	6.272.633,05	3.279.177,75	3.875.523,74
		<u><i>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i></u>				
		<i>Titolo I</i>	1.015.478,70	4.406.245,35	2.482.869,75	3.036.907,71
		<i>Titolo II</i>	1.841.253,53	1.256.387,70	66.308,00	68.168,15
		<i>Titolo VII</i>	40.447,88	610.000,00	730.000,00	770.447,88
		TOTALE	2.897.180,11	6.272.633,05	3.279.177,75	3.875.523,74
		<i>Disavanzo di amministrazione</i>		0,00	0,00	
		TOTALE GENERALE	2.897.180,11	6.272.633,05	3.279.177,75	3.875.523,74

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2026

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

ISTITUTO ITALIANO DI STUDI GERMANICI
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Trasferimenti correnti	1.632.214,00	1.632.214,00	3.852.260,00	3.868.260,00
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.000,00	12.503,50	5.000,00	6.497,78
-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,10	0,10
-Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	501,00	501,00
A) Totale entrate correnti	1.642.214,00	1.644.717,50	3.857.761,10	3.875.258,88
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Accensione prestiti (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale entrate c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Altre Entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate per partite di giro	730.000,00	730.087,77	610.000,00	610.063,34
-Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	6.000,00
D) Entrate c/terzi e partite di giro	730.000,00	730.087,77	610.000,00	616.063,34
(A+B+C+D) Totale entrate	2.372.214,00	2.374.805,27	4.467.761,10	4.491.322,22
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	906.963,75		1.804.871,95	
G) Utilizzo della Cassa iniziale		1.500.718,47		2.843.774,32
Totali a pareggio	3.279.177,75	3.875.523,74	6.272.633,05	7.335.096,54

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Redditi da lavoro dipendente	1.656.709,48	1.883.777,77	2.075.008,69	2.301.837,03
-Imposte e tasse a carico dell'ente	94.000,00	100.090,44	102.000,00	102.021,93
-Acquisto di beni e servizi	516.348,94	786.863,23	1.076.528,20	1.409.487,61
-Trasferimenti correnti	116.811,33	160.464,57	317.733,96	367.402,23
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre spese correnti	99.000,00	105.711,70	834.974,50	265.807,18
A1) Totale uscite correnti	2.482.869,75	3.036.907,71	4.406.245,35	4.446.555,98
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	66.308,00	68.168,15	1.256.387,70	2.278.012,50
B1) Totale uscite c/capitale	66.308,00	68.168,15	1.256.387,70	2.278.012,50
C1) Altre uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
-Uscite per partite di giro	730.000,00	770.447,88	610.000,00	610.528,06
-Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	730.000,00	770.447,88	610.000,00	610.528,06
(A1+B1+C1+D1) Totale uscite	3.279.177,75	3.875.523,74	6.272.633,05	7.335.096,54

ISTITUTO ITALIANO DI STUDI GERMANICI
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa				0,00
Totali a pareggio	3.279.177,75	3.875.523,74	6.272.633,05	7.335.096,54

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	-840.655,75	-1.392.190,21	-548.484,25	-571.297,10
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-66.308,00	-68.168,15	-1.256.387,70	-2.278.012,50
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-906.963,75	-1.460.358,36	-1.804.871,95	-2.849.309,60
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-906.963,75	-1.460.358,36	-1.804.871,95	-2.849.309,60
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo	-906.963,75	-1.500.718,47	-1.804.871,95	-2.843.774,32

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2026

PREVENTIVO ECONOMICO



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		10.000,00		5.000,00
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	5.000,00		0,00	
E1.2.2.01	Ricavi dalla vendita di servizi	5.000,00		0,00	
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		1.632.214,00		2.127.260,00
E1.3.1	Trasferimenti correnti	1.632.214,00		2.127.260,00	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.632.214,00		2.127.260,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		0,00		0,00
E1.4.2.01	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregole	0,00		0,00	
E1.4.2.01.02	Proventi da risarcimento danni a carico delle amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.4.2.01.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.4.2.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli il	0,00		0,00	
E1.4.2.02.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	0,00		0,00	
E1.4.2.02.01.002	Multe e sanzioni per violazioni delle norme di polizia amministrativa a carico delle famiglie	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	0,00		0,00	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00		0,00	
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00		0,00	
Totale Componenti positivi della gestione			1.642.214,00		2.132.260,00

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		2.276.058,42		3.009.801,14
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	7.500,00		19.000,00	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	7.500,00		19.000,00	
E2.1.1.01.05.003	Dispositivi medici	0,00		0,00	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	434.648,94		756.667,84	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	434.648,94		755.917,84	
E2.1.2.01.16.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	12.000,00		13.400,00	
E2.1.2.01.99.012	Rassegna Stampa	0,00		110.654,00	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	0,00		750,00	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	74.200,00		99.892,00	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	31.200,00		31.200,00	
E2.1.3.02	Licenze	40.000,00		58.692,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0,00		7.000,00	
E2.1.4	Personale	1.656.709,48		2.024.241,30	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	1.323.736,68		1.643.391,30	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	231.850,00		231.850,00	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	76.522,80		121.000,00	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	24.600,00		28.000,00	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	103.000,00		110.000,00	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	94.000,00		102.000,00	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	9.000,00		8.000,00	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	0,00		0,00	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		389.372,82		0,00
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	183.877,88		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	37.687,97		0,00	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	2.021,91		0,00	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	41.000,00		0,00	
E2.2.1.99.01	Ammortamento Materiale bibliografico	41.000,00		0,00	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	205.494,94		0,00	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	0,00		0,00	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00		0,00	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		116.811,33		168.811,33
E2.3.1	Trasferimenti correnti	116.811,33		168.811,33	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	5.811,33		78.811,33	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	36.000,00		54.000,00	
E2.3.1.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	42.000,00		0,00	
Totale Componenti negativi della gestione			2.782.242,57		3.178.612,47
Differenza tra valore e costi della produzione			-1.140.028,57		-1.046.352,47
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		0,00		0,00
E3.2	Proventi finanziari		0,00		0,00
Totale Proventi e oneri finanziari			0,00		0,00
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie			0,00		0,00
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		0,00		-14.000,00



Istituto Italiano Di Studi Germanici

Preventivo Economico 2026

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2	Proventi straordinari		0,00		0,00
Totale Proventi e oneri straordinari			0,00		-14.000,00
Avanzo Economico Presunto					
Disavanzo Economico Presunto			-1.140.028,57		-1.060.352,47
Pareggio Economico Presunto					

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2026

RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL
PRESIDENTE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

INDICE

1. ATTIVITÀ DI RICERCA.....	1
2. LINEE DI RICERCA E PROGETTI.....	3
3. INFRASTRUTTURE DELLA RICERCA.....	7
3.1. Infrastrutture dell'Ente (soft-type e hard-type).....	7
3.1.1. Hard-type (spazi e dotazioni fisiche).....	7
3.1.2. Soft-type (piattaforme, servizi digitali, standard).....	7
3.2. Coinvolgimento in infrastrutture nazionali e internazionali.....	8
3.3. Tipi di laboratori e grandi strumentazioni.....	9
3.3.1. Laboratori/ambienti funzionali.....	9
3.3.2. Grandi strumentazioni (orientate SSH).....	9
3.4. Buone pratiche adottate (criteri operativi).....	10
3.5. Open science e dati: politiche OA/FAIR, gestione, interoperabilità e conservazione....	10
4. GOVERNANCE DELL'ISTITUTO.....	11
4.1. Organi di governo e ruoli.....	11
4.2. Struttura organizzativa e articolazione interna.....	12
4.3. Sedi, localizzazione e distribuzione degli spazi.....	14
5. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA.....	15
5.1. La struttura del bilancio.....	15
5.2. Le risorse di competenza dell'esercizio 2026: parte entrate.....	16
5.3. Le risorse di competenza dell'esercizio 2026: parte uscite.....	18
5.4. Rispetto del limite per l'acquisto di beni e servizi.....	20
5.5. Preventivo riclassificato per Gruppi COFOG.....	22

1. ATTIVITÀ DI RICERCA

L'Istituto Italiano di Studi Germanici (IISG), fondato nel 1932 allo scopo di rinsaldare i rapporti fra l'Italia e il mondo tedesco dopo la crisi della Prima guerra mondiale, prevedeva originariamente, fra le sue finalità, quella di «promuovere in Italia studi scientifici intorno alla vita spirituale, sociale, politica ed economica dei popoli germanici, contribuendo così ad attivare fra Italia e i paesi germanici [...] un sistematico reciproco scambio di rapporti culturali». A partire dal dopoguerra l'Istituto svolse essenzialmente funzioni di ente culturale, dedicandosi allo sviluppo delle relazioni scientifiche italo-tedesche in campo umanistico e solo con la Legge 27 del 6 febbraio 2006 esso fu trasformato in Ente pubblico di ricerca sotto la vigilanza del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca. Da allora l'Istituto «promuove, realizza, coordina e concorre a iniziative e attività di studio sulla vita culturale, artistica, scientifica e socio-politica dei popoli dell'Europa centro-settentrionale e sui loro reciproci rapporti con la cultura italiana ed europea» e «svolge ricerca scientifica nell'ambito di tutte le discipline comprese nelle social sciences and humanities» (Statuto dell'IISG, art. 2 b. e c.). L'IISG ha sede legale in Roma, in via Calandrelli 25, nell'immobile denominato "Villa Sciarra-Wurts", del quale ha la disponibilità in uso gratuito ai sensi della citata legge istitutiva, gestisce inoltre l'unità di Berlino ("Casa Luigi Reitani", Droysenstrasse 1 - Berlin-Charlottenburg) e la sede di Napoli (Palazzo Sessa, Vico Santa Maria a Cappella Vecchia 31).

Su queste basi l'IISG svolge le sue attività di ricerca in ambiti diversi, solo parzialmente coincidenti con quelli che ne hanno caratterizzato la missione originaria, con finalità di sviluppo e innovazione, soprattutto nel campo delle digital humanities e, in particolare, dell'e-learning, del machine learning e della creazione di piattaforme per l'editoria scientifica. Anche nei campi tradizionali della sua attività l'IISG ha sviluppato nuovi progetti di ricerca finalizzati alla realizzazione di edizioni scientifiche non digitali, di ricerche sulle interazioni culturali fra Italia e

Germania, sulla storia delle relazioni culturali fra Italia e Europa centro-settentrionale.

Sinteticamente si possono indicare tre fondamentali ambiti di attività:

1. Innovazione della ricerca di base in campo umanistico.

2. Digital Humanities (DH) e Scienza Aperta.

3. Formazione, Didattica e Terza Missione.

In questi ambiti fondamentali d'attività, sono stati avviati, negli ultimi anni, tre progetti di ricerca strategici in corso di ampliamento:

1. Progetto ETIGO “Edizioni e Traduzioni critiche Integrali di Grandi Opere inedite” (www.studigermanici.it/etigo/);
2. Progetto SICIT “Osservatorio sullo Stato dell’Informazione e della Comunicazione Italo-Tedesca (www.studigermanici.it/osservatorio-sicit-progetto/);
3. Progetto E-LEARNING (www.studigermanici.it/e-learning/).

L'obiettivo strategico di lungo termine è lo sviluppo di metodi e strumenti di indagine innovativi per lo studio dell'interazione fra linguaggi e patrimoni letterari, artistici, filosofici, storici, giuridici ed economici, nonché per l'approfondimento delle culture politiche, comunicative e sociali di Paesi europei dell'area meridionale e centro-settentrionale (con particolare riguardo per Italia, Germania, Austria e Paesi scandinavi).

Le finalità che l'IISG intende raggiungere, perseguendo questi obiettivi, sono legate a un'idea estesa di missione dell'Ente che vuole favorire il miglioramento e la facilitazione delle relazioni culturali fra i Paesi interessati attraverso una strategia di integrazione delle competenze che contribuisce a diffondere, approfondire e perfezionare. Nella prospettiva dell'IISG, relazioni ben fondate fra Paesi caratterizzati da processi di evoluzione storica e da condizioni di sviluppo molto differenziate, deve fondarsi su alcuni presupposti fondamentali che si declinano in ordine di priorità:

- a) un'ampia diffusione delle competenze linguistiche fra le popolazioni dei Paesi in reciproco rapporto;
- b) una conoscenza approfondita delle loro culture, delle differenze che le caratterizzano, delle istituzioni che le amministrano e delle possibilità di interazione fra di esse;
- c) una conoscenza approfondita dei sistemi politici, istituzionali, giuridici, amministrativi, economici esistenti;
- d) una conoscenza approfondita della comunicazione intermediale e dell'immagine che essa diffonde nei Paesi interessati presso l'opinione pubblica;
- e) la costituzione di solide e continue relazioni di ricerca sviluppate sulla base di progetti ampi e pluriennali che mirino all'approfondimento su larga scala delle dimensioni sopraelencate.

L'idea che guida questa declinazione delle priorità e degli obiettivi dell'attività dell'IISG è che la costituzione di salde relazioni culturali internazionali conduce a una maggiore integrazione fra i diversi Paesi e le diverse aree europee, a un miglioramento della comprensione reciproca, allo sviluppo di piani e progetti comuni e all'ottimizzazione del coordinamento di azioni strategiche sia in ambito culturale e scientifico, sia in ogni altro ambito di interesse. Il correlato ideale di tutto ciò è il miglioramento della qualità dell'integrazione fra i Paesi europei e della stessa democrazia attraverso l'innalzamento del livello di comprensione reciproca.

I progetti di ricerca dell'Ente si sviluppano attualmente su 8 linee di ricerca di seguito elencate.

2. LINEE DI RICERCA E PROGETTI

Accanto ai tre progetti strategici indicati nella precedente sezione del presente documento, le attività scientifiche riconducibili a ciascuno dei tre pilastri si esprimono attraverso progetti di ricerca di alta qualità e di respiro internazionale, articolati in otto linee di ricerca:

Linea A	Storia della cultura	Ricerche storiografiche interdisciplinari in tutto lo spettro dei cultural studies
Linea B	Letteratura	Indagini su esponenti, testi e fenomeni della letteratura di lingua tedesca e delle letterature scandinave
Linea C	Linguistica	Ricerche sui fenomeni linguistici in ambito tedesco e nordico
Linea D	Filosofia e storia delle idee	Studi dedicati principalmente alla grande tradizione filosofica di lingua tedesca, in particolare di età moderna e contemporanea, e alla storia delle idee scientifiche, religiose, economiche ecc.
Linea E	Storia e storiografia	Classiche ricerche storiografiche di ambito tedesco e scandinavo basate principalmente sulla valorizzazione di materiali inediti d'archivio
Linea F	Studi giuridici	Indagini comparativi sui sistemi normativi e sugli ordinamenti giuridici italiani e di area mitteleuropea e nordeuropea
Linea G	Metodologie e sperimentazioni della didattica	Sviluppo e implementazione di metodi di insegnamento, principalmente (ma non esclusivamente) online e incentrati sulla didattica della lingua tedesca
Linea H	Digital Humanities	Ricerche innovative per la produzione di saperi digitali basata sulla contaminazione tra conoscenze e metodi tradizionali e nuove tecnologie

Nel triennio 2026-2028 risultano attivi **23 progetti di ricerca**, di cui **7 nuovi** e **16 di continuità**. In grassetto sono elencati i **tre progetti strategici**, mentre con asterisco i **progetti multidisciplinari** afferenti *de facto* a più linee di ricerca:

			Progetti nuovi assenti nel PTA 2025-2027
Numero progetto	Linea		Nome progetto (in ordine alfabetico per linea di ricerca)
1	A	*	Calligrafitti. La lunga storia dell'arabesco
2	B		Dentro il Bundesarchiv. La distruzione della letteratura tedesca: misure, procedure, confische
5	B		Karen Blixen. La tradizione del gotico
4	D		Ego Germanus: Johannes Kepler e il contributo dei territori di lingua tedesca alla Rivoluzione Scientifica
5	E		Renzo De Felice
6	H		Digitalizzazione dell'Archivio IISG
			Progetti di continuità presenti nel PTA 2025-2027
Numero progetto	Linea		Nome progetto (in ordine alfabetico per linea di ricerca)
7	A	*	Germania Grand Tour: progetto per una mostra
8	A		Intellettuale tedeschi a Roma (1950-1975)
9	A	*	Massenpsychologie - Psicologia della massa. Declinazioni teoriche e letterarie di un fenomeno nel Novecento austriaco e tedesco

10	B		ARCHIVIO BAIONI - L'Archivio di Giuliano Baioni
11	B		Edizioni e traduzioni critiche integrali di grandi Opere inedite (ETIGO)
12	E		Bruno Kreisky e la <i>Commissione internazionale per la piena occupazione in Europa</i> , uno studio sulla cultura politica austriaca fra problemi sociali e sfide internazionali
13	E		Erika Giovanna Klien (1900-1957). Materiali per una riscoperta
14	E		Philosophische Gruppe Berlin (1927-1932). Componenti, programma, rilevanza
15	F		Il volere che si fa norma
16	G	*	E-LEARNING
17	H		BiGDigit - Bibliografia Germanistica Digitalizzata
18	H		Digitalizzazione della «Arbeiter-Illustrierte-Zeitung» (AIZ)
19	H		Digitisation of cultural heritage of minority communities for equity and renewed engagement (DIGICHer)
20	H	*	Goethes <i>Venezianische Epigramme</i> – Kritische digitale Edition
21	H		Osservatorio SICIT: Osservatorio sullo stato dell'informazione e della comunicazione italo-tedesca
22	H		Osservatorio SICIN: Osservatorio sullo Stato dell'Informazione e della Comunicazione tra l'Italia e il Nordeuropa
23	H	*	Piattaforma per le Edizioni Scientifiche Digitali e Traduzioni Allineate (DiScEPT)

Tutti i progetti dell'IISG sono improntati a criteri di trasparenza, sostenibilità, inclusività, parità di genere e rispettano i principi enunciati nella Carta Europea dei Ricercatori.

3. INFRASTRUTTURE DELLA RICERCA

3.1. INFRASTRUTTURE DELL'ENTE (SOFT-TYPE E HARD-TYPE)

3.1.1. HARD-TYPE (SPAZI E DOTAZIONI FISICHE)

- **Sede di Roma – Villa Sciarra-Wurts:** Uffici di Presidenza e strutture amministrative; studi e sale per la ricerca; **sala convegni**; **Biblioteca** con sala lettura, depositi e aree tecniche; spazi dedicati agli **Archivi storici**. Sono in corso interventi di restauro conservativo, adeguamento tecnologico e riassetto funzionale degli ambienti, con particolare riguardo a sicurezza, accessibilità e ottimizzazione per attività scientifiche e per i servizi bibliotecari/archivistici.
- **Articolazioni territoriali:** **Napoli (Palazzo Sessa)** per iniziative scientifiche e culturali; **Berlino (Droysenstrasse 1)** con **residenza di studi “Luigi Reitani”** (collocazione della biblioteca/archivio Reitani) a supporto di mobilità, cooperazione e terza missione.
- **Infrastruttura documentale:** **Biblioteca** (≈ 80.000 volumi; ≈ 400 periodici) e **Archivi storici** quali backbone delle attività di ricerca ed editoria scientifica. In corso: migrazione gestionale **SBNWeb** → **SBNCloud**, riorganizzazione dei depositi, potenziamento dei servizi interbibliotecari e allineamento agli standard nazionali di descrizione e accesso.

3.1.2. SOFT-TYPE (PIATTAFORME, SERVIZI DIGITALI, STANDARD)

- **Piattaforme e progetti digitali (in ordine alfabetico):**
 - **AIZ – Arbeiter-Illustrierte Zeitung:** progetto di ricerca in fieri per la digitalizzazione e messa a disposizione di un periodico storico in lingua tedesca, con **OCR**, indicizzazione avanzata e navigazione tematica;
 - **DiScEPT:** piattaforma in fase di sviluppo per la realizzazione di **edizioni critiche digitali** multilingue, con apparati/varianti, percorsi di lettura personalizzati e modellazione dei metadati;
 - **E-learning:** piattaforma didattica digitale per l'apprendimento della lingua tedesca;

- **Mappa digitale del lessico politico-religioso di Lutero in Europa:** La mappatura digitale del vocabolario religioso-politico di Lutero in Europa pubblicata sul portale dell'IISG mostra la rispettiva area di influenza dei termini tedeschi chiave della Riforma protestante analizzati/identificati nei seminari tenutisi nella cornice dell'omonimo progetto di ricerca e mette a disposizione della comunità scientifica i documenti e gli studi relativi alla singola area culturale o al singolo lemma (www.studigermanici.it/mappatura-lessico-religioso-politico-lutero-europa/);
 - **SICIT / SICIN:** osservatori digitali sul discorso pubblico italo-tedesco e italo-nordico, con **corpora** curati e pipeline **NLP** per analisi linguistica e retorica;
 - **Venezianische Epigramme. Kritische Digitale Edition:** edizione digitale commentata in via di realizzazione degli *Epigrammi veneziani* di Johann Wolfgang Goethe, con annotazioni strutturate e linked data.
- **Standard e interoperabilità:** Adozione del **framework IIIF** per immagini ad alta risoluzione (manifest/collection) e confronti “side-by-side”; metadati strutturati, authority control e identificatori persistenti per **open access** e citabilità; integrazione con sistemi bibliotecari/archivistici e repository esterni.
 - **Transizione digitale e gestione documentale:** Servizi **cloud**, integrazione di cataloghi e banche dati di Biblioteca/Archivi, digitalizzazione selettiva e pubblicazione ad accesso aperto delle risorse compatibili con la normativa, con versioning e tracciabilità dei flussi.

3.2. COINVOLGIMENTO IN INFRASTRUTTURE NAZIONALI E INTERNAZIONALI

- **CLARIN-IT / CLARIN ERIC (Common Language Resources and Technology Infrastructure):** Collaborazione con la rete italiana (coordinamento CNR-ILC) per risorse linguistiche, strumenti e servizi a supporto della ricerca basata sul linguaggio; allineamento a standard e buone pratiche CLARIN su corpora, metadattazione e riuso.
- **DARIAH-EU (Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities):** Partecipazione alla comunità europea delle humanities digitali per condivisione di metodi, dati e strumenti, in coerenza con principi di **open science** e interoperabilità.

- **H2IOSC – Humanities & Heritage Italian Open Science Cloud (ambito ESFRI):** Ecosistema nazionale per la gestione, condivisione e riuso dei dati nelle humanities e nel patrimonio culturale, integrabile con le principali infrastrutture europee (DARIAH, CLARIN) e con i repository istituzionali.

3.3. TIPI DI LABORATORI E GRANDI STRUMENTAZIONI

Per la natura SSH (= Social Sciences & Humanities) dell’Ente, i “laboratori” sono prioritariamente **laboratori digitali** e **ambienti documentali attrezzati**, orientati alla produzione/curatela di dati, all’edizione scientifica e alla valorizzazione del patrimonio.

3.3.1. LABORATORI/AMBIENTI FUNZIONALI

1. **Laboratorio di Edizioni Critiche Digitali** (DiScEPT / *Venezianische Epigramme*): Workstation per acquisizione/normalizzazione dei testi; **encoding TEI-XML** e gestione di apparati/varianti; authority control e identificatori persistenti; pubblicazione web; integrazione **IIF** per l’allineamento testo-immagine e allineamento delle traduzioni.
2. **Laboratorio Media & Discourse Analysis** (SICIT/SICIN): Pipeline **NLP** (tokenizzazione, lemmatizzazione, NER, topic/stance/emotion); repository versionati dei corpora; dashboard di consultazione; procedure di **data curation** e audit di qualità; esportazione in formati aperti.
3. **Laboratorio di Digitalizzazione e Biblioteche Digitali** (AIZ e fondi selezionati): Imaging, **OCR** e post-processing; metadattazione (standard bibliografici/archivistici); pubblicazione **IIF** (manifest/collection), integrazione con cataloghi e basi dati esterne; policy di **conservazione digitale** a lungo termine.
4. **Ambienti documentali: Sala lettura e depositi** ottimizzati (collocazione per aree disciplinari); servizi **ILL/document delivery**; regolamenti per la fruizione di fondi rari e archivi; programmi di valorizzazione con percorsi espositivi e risorse digitali.

3.3.2. GRANDI STRUMENTAZIONI (ORIENTATE SSH)

- **Infrastrutture digitali:** piattaforme di edizione (DiScEPT), repository **IIF**, sistemi **OCR** e indicizzazione testuale, gestionale bibliotecario in **cloud (SBNCloud)**, workflow per **data management** e **open science** (DARIAH/H2IOSC/CLARIN).

- **Dotazioni di imaging:** catena di acquisizione e post-produzione per periodici, volumi e documenti; strumenti per il controllo qualità e la preservazione; interfacce web per fruizione avanzata e confronto di risorse.

3.4. BUONE PRATICHE ADOTTATE (CRITERI OPERATIVI)

- **Interoperabilità by design:** Adozione di standard **IIIF**, **TEI-XML**, authority control e identificatori persistenti; principi **FAIR** per garantire scambio, riuso e citabilità scientifica.
- **Open access e tracciabilità:** Pubblicazione ad accesso aperto ove consentito; versionamento dei dataset; documentazione dei workflow (protocolli, manuali interni, metadati estesi) e tracciabilità delle trasformazioni.
- **Integrazione ricerca-patrimonio-formazione:** Coordinamento tra progetti digitali, servizi di Biblioteca/Archivi e offerta formativa (moduli e laboratori DH, competenze su gestione responsabile dei dati), con ricadute su **terza missione** e **public engagement** nelle sedi di Roma, Napoli e Berlino.

3.5. OPEN SCIENCE E DATI: POLITICHE OA/FAIR, GESTIONE, INTEROPERABILITÀ E CONSERVAZIONE

L'IISG integra stabilmente i principi della scienza aperta nella progettazione e nella fruizione dei risultati: quando i diritti lo consentono, prodotti e apparati sono resi in accesso aperto; i dati della ricerca sono organizzati secondo i principi FAIR (rintracciabilità, accessibilità, interoperabilità, riuso), in modo da garantirne qualità, trasparenza e utilità pubblica.

Governance dei dati. Ogni progetto è corredato da un piano di gestione dei dati che definisce responsabilità, formati, metadati essenziali, livelli di accesso, licenze e tempi di conservazione. Per assicurare citabilità e tracciabilità sono adottati identificatori persistenti per dataset e autori/curatori.

Interoperabilità e descrizione. I contenuti digitali sono pubblicati in formati aperti e con metadati coerenti con gli standard di dominio, così da consentire la visualizzazione, la citazione e il collegamento su piattaforme esterne. Le informazioni su persone, luoghi e opere fanno riferimento a repertori condivisi (authority file) per garantire allineamento semantico e riuso.

Licenze e riuso. Le condizioni d'uso sono esplicitate tramite licenze Creative Commons ove compatibili, accompagnate da indicazioni semplici per la corretta citazione e per il riutilizzo dei materiali.

Qualità e tracciabilità. Le attività seguono un ciclo documentato – pianificazione → acquisizione → descrizione → pubblicazione → conservazione – con controlli periodici sull'integrità dei file e registrazione della storia delle versioni in caso di aggiornamenti.

Preservazione digitale. La conservazione di lungo periodo è organizzata secondo buone pratiche internazionali (modello OAIS), con copie multiple in sedi differenti, verifiche di ripristino a cadenza programmata e migrazioni controllate quando i formati diventano obsoleti. Sono privilegiati formati aperti e durevoli per immagini, testi e dati strutturati.

Accessibilità ed etica. Interfacce e visualizzatori rispettano i criteri di accessibilità (WCAG), con attenzione a leggibilità e usabilità. Per collezioni sensibili si applicano principi di accesso rispettoso; le analisi su fonti pubbliche sono condotte senza profilazione individuale, nel rispetto del GDPR e dei diritti d'autore.

4. GOVERNANCE DELL'ISTITUTO

L'Istituto Italiano di Studi Germanici (IISG) è un **ente pubblico nazionale di ricerca** a carattere non strumentale, dotato di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia scientifica, culturale, organizzativa, patrimoniale, finanziaria e contabile. Opera nel rispetto dell'art. 33, sesto comma, della Costituzione e in coerenza con i principi della Carta europea dei ricercatori, sotto la vigilanza del Ministero dell'Università e della Ricerca. La sede legale è in Roma, Via Calandrelli n. 25 (Villa Sciarra-Wurts). L'IISG opera quale EPR ai sensi del d.lgs. 218/2016, con pianificazione triennale delle attività e bilancio in coerenza con gli indirizzi del Ministero vigilante. Le funzioni scientifiche (ricerca, edizione, valorizzazione) e quelle di supporto (amministrazione, gestione documentale, compliance) sono organizzate in aree di responsabilità chiaramente identificate e presidiate da referenti interni.

4.1. ORGANI DI GOVERNO E RUOLI

Ai sensi dello Statuto, sono Organi dell'Istituto:

- **Presidente** – Rappresenta legalmente l'ente, cura le relazioni istituzionali, convoca e presiede il Consiglio di amministrazione, assicura la coerenza dell'attività con le finalità istituzionali e propone gli strumenti di indirizzo e programmazione. Presidente in carica: Prof. Luca Crescenzi.
- **Consiglio di Amministrazione (CdA)** – Organo di indirizzo e governo amministrativo-contabile; adotta gli atti di programmazione, approva regolamenti e bilanci, definisce i criteri generali in materia di personale e assetto organizzativo. Il CdA nomina un proprio **Vicepresidente**, con compiti sostitutivi e di supporto secondo lo Statuto.
- **Consiglio Scientifico** – Organo tecnico-consultivo per la programmazione e la valutazione delle attività di ricerca; esprime pareri sugli strumenti di indirizzo e sui piani di attività, proponendo iniziative e linee di sviluppo.
- **Collegio dei Revisori dei conti** – Vigila sulla regolarità amministrativo-contabile e finanziaria dell'ente secondo la normativa vigente.

In aggiunta a questi Organi di governo, l'**Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)** sovrintende alle attività di misurazione e valutazione della performance, assicurando il raccordo tra obiettivi di piano, sistema di monitoraggio interno e rendicontazione verso gli organi di governo.

4.2. STRUTTURA ORGANIZZATIVA E ARTICOLAZIONE INTERNA

L'Istituto non è suddiviso in dipartimenti, istituti o sezioni. L'organizzazione è funzionale (Ricerca; Amministrazione; Biblioteca/Archivi; Attività editoriale). In relazione a obiettivi e progetti, possono essere costituite unità o centri di ricerca anche in convenzione con soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, previa deliberazione degli Organi competenti.

L'assetto organizzativo si fonda sulla separazione tra funzioni di **indirizzo, gestione, controllo e supporto**, ed è articolato in **aree funzionali** con responsabilità definite dai regolamenti interni.

a) **Struttura di ricerca:** Supporta gli Organi di governo dell'Istituto nell'elaborazione e nell'attuazione dei programmi scientifici, nella gestione delle linee, dei progetti di ricerca (nazionali ed europei), della cooperazione con università, enti di ricerca e istituti culturali in

Italia e all'estero, e coadiuva gli Organi stessi nelle attività relative all'alta formazione, alla divulgazione e al trasferimento dei risultati.

b) Struttura amministrativa: Gestisce gli affari generali e legali, il ciclo di bilancio e contabilità, la contrattualistica e gli acquisti, il personale, i servizi generali e la logistica, nonché gli adempimenti in materia di trasparenza, anticorruzione e protezione dei dati. Gestisce inoltre il supporto tecnico-amministrativo agli Organi e alle strutture dell'ente.

c) Biblioteca e Archivi storici: Gestisce il supporto documentale alla ricerca, la conservazione e la valorizzazione del patrimonio librario e archivistico, i servizi all'utenza e l'integrazione nei sistemi bibliotecari nazionali.

d) Edizioni Istituto Italiano di Studi Germanici (abbreviata "Studi Germanici"): È l'infrastruttura che supporta e rende possibile l'attività editoriale dell'IISG. Pubblica la rivista scientifica *Studi Germanici* (fondata nel 1935, a cadenza semestrale: giugno/dicembre) e collane di studi monografici e documentali, assicurando i processi redazionali, di referaggio, produzione e diffusione, nel rispetto degli standard editoriali della comunità scientifica.

Per tradurre in risultati misurabili le linee scientifiche e i servizi dell'IISG, l'ente si avvale di attività trasversali alle strutture indicate con funzione abilitante: esse rendono possibile la stabilità, la valutabilità e l'orientamento in direzione dell'impatto pubblico delle attività istituzionali. Assicurano sostenibilità economica, correttezza amministrativa, apertura dei dati e continuità operativa, mettendo in relazione ricerca, edizioni, biblioteca/archivi, formazione e la rete di collaborazioni nazionali e internazionali. Queste attività trasversali sono svolte da ricercatori, tecnologi e personale amministrativo, e regolate da documenti specifici.

- Progettazione e fund-raising: scouting bandi (nazionali/UE), costruzione partenariati, amministrazione di deliverable e rendicontazione; gestione di entrate proprie a supporto di ricerca, edizioni e formazione.
- Compliance e trasparenza: adempimenti anticorruzione e trasparenza; gestione documentale (CAD); protezione dati (GDPR); continuità operativa e sicurezza informatica.

- Open science e interoperabilità: politiche di accesso aperto, principi FAIR per i dati della ricerca, standard IIF e licenze di riuso per i contenuti culturali.
- Preservazione digitale: procedure e workflow ispirati al modello OAIS per garantire integrità, tracciabilità e conservazione a lungo termine di risorse digitali e metadati.
- Monitoraggio dei risultati: definizione di indicatori (KPI), raccolta dati periodica e report agli Organi, in raccordo con l'OIV.

Supporto alle collaborazioni internazionali: facilitazione degli scambi, delle attività con partner esteri e dei servizi ai visiting researchers.

4.3. SEDI, LOCALIZZAZIONE E DISTRIBUZIONE DEGLI SPAZI

L'Istituto è dislocato su due sedi e una unità operativa, di seguito elencate:

- 1) **Sede di Roma (legale e operativa) – Villa Sciarra-Wurts, Via Calandrelli n. 25**, con affaccio/ingresso anche da **Viale delle Mura Gianicolensi n. 11**.

Distribuzione funzionale: ambienti per Presidenza e Organi collegiali; uffici della Struttura amministrativa; studi e sale per attività di ricerca; **Biblioteca e Archivi storici; sala convegni;** locali tecnici e di servizio.

Interventi in corso: adeguamento e perfezionamento degli impianti di sicurezza, miglioramento tecnologico e **restauro conservativo** con interessamento di terrazzamenti, piano interrato, sala convegni, infissi e portoni esterni, area d'ingresso su Viale delle Mura Gianicolensi n. 11. Gli interventi hanno finalità funzionale: rendere la sede di Roma un'infrastruttura di ricerca pienamente fruibile da ricercatori esterni, ampliando la capacità di hosting per seminari, scuole di alta formazione e visiting, con un incremento atteso dell'utenza qualificata.

- 2) **Sede di Napoli – Palazzo Sessa, Vico Santa Maria a Cappella Vecchia n. 31** (quartiere San Ferdinando).

Destinazione: polo formativo stabile dell'IISG per corsi di lingua e aggiornamento professionale; supporta iniziative di terza missione e di raccordo con amministrazioni pubbliche, scuole e università del Mezzogiorno. L'attività didattica contribuisce alle entrate proprie e alla sostenibilità del piano triennale. Il polo costituisce un'articolazione territoriale a supporto di attività scientifiche e culturali, cooperazioni e programmi con istituzioni locali e partner italo-tedeschi.

3) **Unità di Berlino – Droysenstraße n. 1.**

Destinazione: nodo di internazionalizzazione e diplomazia scientifica italo-tedesca; residenza di studi “Luigi Reitani”; supporto a ricercatori in mobilità; co-organizzazione di attività con istituzioni culturali e accademiche tedesche e austriache, a servizio della rete di collaborazioni su ricerca, edizioni e formazione.

5. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA

5.1. LA STRUTTURA DEL BILANCIO

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2026 viene redatto in conformità con il Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza approvato dal CdA con delibera 29/2021 del 24 settembre 2021 utilizzando il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013 ed utilizzando la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'Istruzione,

dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata “Ricerca e innovazione”. In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto le Missioni del IISG sono:

017 – Ricerca e innovazione;

032 – Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche;

033 – Fondi da ripartire;

099 – Servizi per conto terzi e partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra sono stati individuati quattro Programmi :

1. Ricerca scientifica
2. Amministrazione dell'Ente
3. Infrastrutture di ricerca
4. Edizioni e Rivista

5.2. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2026: PARTE ENTRATE

Nell'esercizio finanziario 2026, la voce di entrata di maggior rilievo è rappresentata dal contributo di funzionamento che il Ministero dell'Università e delle Ricerca riconoscerà all'Ente. Per determinarne l'ammontare, ci si riferisce a quanto disposto dall'art. 2 del Decreto Ministeriale 27 giugno 2025, n. 1096, che recita: *“Ai fini dell'elaborazione dei rispettivi bilanci di previsione per gli anni 2026 e 2027, gli enti potranno considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione ordinaria indicata nelle rispettive tabelle per il corrente esercizio,”* Da sottolineare che rispetto agli anni precedenti il

Decreto in argomento autorizza gli Enti a prevedere “il 100% dell’ammontare dell’assegnazione ordinaria” e non più come previsto nei decreti di riparto fin dal 2017 “il 100% dell’ammontare dell’assegnazione complessiva”. Tale disposizione, pertanto, comporta una notevole diminuzione dell’importo del FOE su cui redigere il Bilancio di previsione 2026 autorizzando soltanto l’iscrizione di € 1.632.214,00 a fronte di una assegnazione complessiva nel 2025 di € 2.152.214,00, con una diminuzione di somme disponibili per lo svolgimento di progetti di carattere continuativo e/o straordinario di € 520.000,00.

In particolare, tale disposizione non consente di dare intera copertura finanziaria a tre progetti di notevole importanza per l’IISG ed in particolare:

1. ETIGO - Edizioni e traduzioni critiche integrali di grandi opere inedite (€ 260.000,00);
2. SICIN - Stato dell’Informazione e della Comunicazione tra l’Italia e il NordEuropa (€ 100.000,00);
3. DiScEPT - Digital Scholarly Editions Platform and aligned Translations (€ 160.000,00).

A tali progetti, necessariamente previsti nel piano triennale di attività 2026/2028 ed aventi una durata pluriennale, è stata data una copertura finanziaria ridotta utilizzando parte dell’avanzo di amministrazione disponibile relativo all’esercizio 2025, nell’attesa delle determinazioni assunte dal Ministro in sede di riparto del FOE 2026.

Nell’esercizio 2025 si prevede la presenza di un avanzo di amministrazione di € 1.142.104,89, di cui € 95.363,47 così vincolati:

- Trattamento di fine rapporto 33.149,79
- Fondo Rinnovi contrattuali 55.000,00
- Progetto Blixen 7.213,68

La parte di avanzo disponibile ammonta, pertanto, ad € 1.046.741,42 e sarà destinata al potenziamento dell’attività di ricerca.

Nella tabella seguente si espongono le risorse previste per l'esercizio 2026, a confronto con le previsioni per il 2025.

Titoli /Tipologie/ Categorie		2025	2026
Codice	Denominazione		
	Avanzo di amministrazione presunto	1.769.364,22	1.142.104,89
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti		
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>		
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.127.260,00	1.632.214,00
	Totale Tipologia 02.01	2.127.260,00	1.632.214,00
	Totale Titolo 02	2.127.260,00	1.632.214,00
	Titolo 03 - Entrate extratributarie		
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>		
03.01.01	Vendita di beni	5.000,00	5.000,00
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	0,00	5.000,00
	Totale Tipologia 03.01	5.000,00	10.000,00
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>		
03.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00
	Totale Tipologia 03.05	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	5.000,00	10.000,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	2.132.260,00	1.642.214,00

5.3. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2026: PARTE USCITE

Conseguentemente a quanto sopra detto nella redazione della parte uscite del bilancio di previsione 2026 si è data copertura parziale all'attività progettuale di ricerca, utilizzando il presunto avanzo di amministrazione disponibile dell'esercizio precedente,

come indicato nella tabella che segue che fornisce anche un raffronto con l'esercizio 2025:

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		2025	2026
Codice	Denominazione		
01	Titolo 01 - Spese Correnti		
01.01	Redditi da lavoro dipendente	2.038.241,30	1.656.709,48
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	102.000,00	94.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	875.559,84	516.348,94
01.04	Trasferimenti correnti	168.811,33	116.811,33
01.10	Altre spese correnti	594.703,75	99.000,00
	Totale Titolo 01	3.779.316,22	2.482.869,75
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale		
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	122.308,00	66.308,00
	Totale Titolo 02	122.308,00	66.308,00
	Totale Spese al netto delle partite di giro	3.901.624,22	2.549.177,75

Le spese relative al personale dipendente prevedono una riduzione in esito alla quiescenza di una unità di personale Dirigente di Ricerca nel corso dell'anno 2026 e di una unità di personale Primo ricercatore nel corso dell'anno 2027. Conseguentemente anche nel Piano di fabbisogno del personale vengono riportate le cessazioni e non vengono previste nuove assunzioni.

Il Bilancio di Previsione come sopra rappresentato è stato predisposto nel rispetto dei principi normativamente previsti ed in particolare del principio della prudenza, iscrivendo solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo considerato, mentre le spese sono limitate alle sole voci degli impegni sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste.

L'Ente ha partecipato a bandi competitivi che presumibilmente avranno esito nel corso dell'esercizio finanziario 2026 e che potrebbero consentire di reperire finanziamenti ulteriori per mantenere una adeguata operatività. Parimenti il decreto di riparto FOE 2026 potrebbe proseguire il finanziamento dei progetti a carattere continuativo e straordinario, consentendo all'Ente di raggiungere nuovamente la piena operatività.

Appare opportuno evidenziare anche in questa sede che nel corso degli esercizi 2023 e 2025 sono stati sottoscritti i nuovi CCNL del personale del comparto istruzione e ricerca 2019/2021 e 2022/2024 che hanno comportato un aggravio del costo del personale cumulato di oltre il 9%

annuo. Tale aggravio, quantificabile a regime nel 2026 in circa € 130.000,00 annui, è interamente a carico del bilancio dell'Ente. Al contrario negli altri comparti, inclusa la scuola, le risorse aggiuntive vengono previste nella legge di bilancio e i relativi finanziamenti vengono pertanto incrementati di pari importo.

5.4. RISPETTO DEL LIMITE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

La legge 160/2020 all'art. 1 comma 591 prevede che *“A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati”*.

Specifica poi il comma 592 che *“le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento: a) per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132”*.

Nel seguito si riporta la tabella riepilogativa dimostrativa del rispetto dei vincoli sopra indicati:

Importo spese per l'acquisto di beni e servizi	
Esercizio 2016	530.583,92
Esercizio 2017	442.256,15
Esercizio 2018	436.577,85
Totale	1.409.417,92
2016/2018	469.805,97

Il successivo comma 593 pone una deroga a tale limite affermando che *“il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento ... delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento delle*

entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi”.

Nel seguito si riporta la tabella riepilogativa che riporta per l'IISG l'incremento delle entrate previste per l'esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2018:

Accertamenti		Incremento su anno 2018
Esercizio 2018	1.208.194,00	
Esercizio 2026	1.642.214,00	434.020,00

Pertanto, il limite per l'acquisto per beni e servizi si attesta per il 2026 ad € 903.825,97. Nel bilancio di previsione per l'esercizio 2026 l'Ente ha previsto spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo complessivo di € 516.348,94 e quindi nel rispetto dei limiti.

Calcolo limite acquisto beni e servizi 2026		
Descrizione	Importo	
Acquisto beni e servizi		516.348,94
Limite da media 2016/2018	469.805,97	
Incremento entrate 2026 su 2018	434.020,00	
Limite risultante per il 2026		903.825,97
Disponibilità ulteriore 2026		387.477,03

Considerato che in data 5 novembre 2025 è stata sottoscritta presso l'ARAN l'ipotesi di Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) per il comparto Istruzione e Ricerca relativo al triennio 2022-2024 il Fondo rinnovi contrattuali è stato allineato con il presumibile importo dovuto derivante dagli incrementi retributivi previsti, per un importo complessivo presunto di € 55.000,00, con l'intento di maggiore cautela possibile.

5.5. PREVENTIVO RICLASSIFICATO PER GRUPPI COFOG

Come prescritto il Bilancio Preventivo Decisionale è stato riclassificato per gruppi COFOG (acronimo di Classification Of Function Of Government), classificazione internazionale adottata come standard dal Sec95.

Struttura di bilancio IISG				
Missione				
RI	Missione Ricerca e Innovazione			
SIG	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
FdR	Missione Fondi da Ripartire			
PdG	Servizi per conto terzi e partite di giro			
Programma				
RS	Programma Ricerca Scientifica			
AMM	Programma Amministrazione dell'Ente			
IR	Programma Infrastrutture di ricerca			
RIV	Programma Edizioni e Rivista			
COFOG				
01.3	Servizi Generali			
01.4	Ricerca di base		Progetti di ricerca	
04.8	R&S per gli affari economici		Progetto SICIT	
08.2	Attività culturali		Biblioteca	Rivista Eventi culturali
Matrice della struttura di bilancio				
Missione	Programma	COFOG		
RI	RS	01.4	Progetti di ricerca	
RI	IR	08.2	Biblioteca	
RI	RIV	08.2	Rivista	Eventi culturali
RI	RS	04.8	Progetto SICIT	
SIG	AMM	01.3	Costi generali	
FDR	AMM	01.3	Fondi	



Allegati

Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2026

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI



Istituto Italiano Di Studi Germanici
Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al
termine dell'esercizio 2025 (all'inizio dell'esercizio 2026)

ISTITUTO CASSIERE 3.413.985,80
Totale 3.413.985,80

Fondo cassa iniziale	3.413.985,80
+ Residui attivi iniziali	23.561,12
- Residui passivi iniziali	1.632.674,97
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	1.804.871,95
+ Entrate già accertate nell'esercizio	4.477.784,01
- Uscite già impegnate nell'esercizio	4.611.828,07
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
+/- Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	1.670.827,89
+ Entrate presunte per il restante periodo	0,00
- Uscite presunte per il restante periodo	528.723,00
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
+/- Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio dell'anno 2026	1.142.104,89

Istituto Italiano Di Studi Germanici

Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 (all'inizio dell'esercizio 2026)

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista:

Parte vincolata

[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	33.149,79
[2] Fondo Rinnovi contrattuali	55.000,00
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>	0,00
[5] Progetto Blixen	7.213,68
[6]	0,00
Totale parte vincolata	95.363,47

Parte disponibile

Totale distribuzione	0,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2026	1.046.741,42
Totale parte disponibile	1.046.741,42

Totale Risultato di amministrazione presunto 1.142.104,89

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2026

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
RICLASSIFICATO PER COFOG**



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI



Istituto Italiano Di Studi Germanici

Via Calandrelli 25

00153 - ROMA P.IVA 11787331005 Cod.Fisc. 80429910583

PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2026	
			COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	RI - Missione Ricerca e Innovazione			
Programma: 017.IR	RI.IR - Programma Infrastrutture di Ricerca			
Cofog: 08.2	ATTVITA' CULTURALI (Biblioteca- Rivista)		41.308,00	43.168,15
	Totale 017.IR	RI.IR - Programma Infrastrutture di Ricerca	41.308,00	43.168,15
Programma: 017.RIV	RI.RIV - Programma Edizioni e Rivista			
Cofog: 08.2	ATTVITA' CULTURALI (Biblioteca- Rivista)		12.282,00	27.116,76
	Totale 017.RIV	RI.RIV - Programma Edizioni e Rivista	12.282,00	27.116,76
Programma: 017.RS	RI.RS Programma Ricerca Scientifica			
Cofog: 01.4	Progetti di Ricerca		1.721.436,68	1.930.127,43
Cofog: 04.8	Progetto SICIT		63.150,00	106.432,66
	Totale 017.RS	RI.RS Programma Ricerca Scientifica	1.784.586,68	2.036.560,09
	Totale 017.	RI - Missione Ricerca e Innovazione	1.838.176,68	2.106.845,00
Missione: 032.	AMM - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni Pubbliche			
Programma: 032.AMM	SIG.AMM - Programma Amministrazione dell'Ente			
Cofog: 01.3	Costi Generali		621.001,07	908.230,86
	Totale 032.AMM	SIG.AMM - Programma Amministrazione dell'Ente	621.001,07	908.230,86
	Totale 032.	AMM - Missione Servizi Istituzionali e Generali delle Amministrazioni Pubbliche	621.001,07	908.230,86
Missione: 033.	FdR - Missione Fondi da Ripartire			
Programma: 033.	FdR - Missione Fondi da Ripartire			
Cofog: 01.3	Costi Generali		90.000,00	90.000,00
	Totale 033.	FdR - Missione Fondi da Ripartire	90.000,00	90.000,00
	Totale 033.	FdR - Missione Fondi da Ripartire	90.000,00	90.000,00
Missione: 099.	PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro			
Programma: 099.	PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro			
Cofog: 01.3	Costi Generali		730.000,00	770.447,88



Istituto Italiano Di Studi Germanici

Via Calandrelli 25

00153 - ROMA P.IVA 11787331005 Cod.Fisc. 80429910583

PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2026	
			COMPETENZA	CASSA
Totale 099.	PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro	730.000,00	770.447,88	
Totale 099.	PdG - Servizi per conto terzi e partite di giro	730.000,00	770.447,88	
	Totale Spese	3.279.177,75	3.875.523,74	

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2026

BILANCIO PLURIENNALE



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI



Istituto Italiano Di Studi Germanici
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1. - Istituto Italiano di Studi Germanici			
	2. - Trasferimenti correnti			
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.632.214,00	1.632.214,00	1.632.214,00
2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	1.632.214,00	1.632.214,00	1.632.214,00
	3. - Entrate extratributarie			
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>			
3.01.01	Vendita di beni	5.000,00	5.000,00	5.000,00
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	<u>3.02. - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</u>			
3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.02. - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</u>	0,00	0,00	0,00
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>			
3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00



Istituto Italiano Di Studi Germanici
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
3.05.02	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u> Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	0,00	0,00	0,00
	4. - Entrate in conto capitale			
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>			
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>			
9.01.01	Altre ritenute	200.000,00	200.000,00	200.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	472.000,00	472.000,00	472.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	50.000,00	50.000,00	50.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	730.000,00	730.000,00	730.000,00
	<u>9.02. - Depositi di/presso terzi</u>			
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02. - Depositi di/presso terzi</u>	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1. - Istituto Italiano di Studi Germanici	2.372.214,00	2.372.214,00	2.372.214,00
	Totale delle Entrate	2.372.214,00	2.372.214,00	2.372.214,00
	<u>Riepilogo dei titoli</u>			



Istituto Italiano Di Studi Germanici
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici			
	<i>Titolo II</i>	1.632.214,00	1.632.214,00	1.632.214,00
	<i>Titolo III</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	730.000,00	730.000,00	730.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici	2.372.214,00	2.372.214,00	2.372.214,00
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>			
	<i>Titolo II</i>	1.632.214,00	1.632.214,00	1.632.214,00
	<i>Titolo III</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	730.000,00	730.000,00	730.000,00
	TOTALE	2.372.214,00	2.372.214,00	2.372.214,00



Istituto Italiano Di Studi Germanici
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	<u>1. - Istituto Italiano di Studi Germanici</u>			
	<u>1. - Spese correnti</u>			
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>			
1.01.01	Retribuzioni lorde	1.348.336,68	1.148.000,00	1.088.000,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	308.372,80	208.000,00	188.000,00
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	1.656.709,48	1.356.000,00	1.276.000,00
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	94.000,00	84.000,00	84.000,00
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	94.000,00	84.000,00	84.000,00
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>			
1.03.01	Acquisto di beni	7.500,00	7.500,00	7.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	508.848,94	308.400,00	308.400,00
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	516.348,94	315.900,00	315.900,00
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	5.811,33	800,00	800,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	36.000,00	6.000,00	6.000,00
1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	42.000,00	2.000,00	2.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	33.000,00	3.000,00	3.000,00
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	116.811,33	11.800,00	11.800,00
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>			

Istituto Italiano Di Studi Germanici
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.09.99	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	0,00	0,00	0,00
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	90.000,00	50.000,00	50.000,00
1.10.04	Premi di assicurazione	9.000,00	9.000,00	9.000,00
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	99.000,00	59.000,00	59.000,00
	<u>2. - Spese in conto capitale</u>			
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>			
2.02.01	Beni materiali	66.308,00	30.300,00	30.300,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	66.308,00	30.300,00	30.300,00
	<u>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>			
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	200.000,00	200.000,00	200.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	472.000,00	472.000,00	472.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	50.000,00	50.000,00	50.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	730.000,00	730.000,00	730.000,00
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>			
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00



Istituto Italiano Di Studi Germanici
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1. - Istituto Italiano di Studi Germanici	3.279.177,75	2.587.000,00	2.507.000,00
	Totale delle Uscite	3.279.177,75	2.587.000,00	2.507.000,00
	<i><u>Riepilogo dei titoli</u></i>			
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>			
	<i>Titolo I</i>	2.482.869,75	1.826.700,00	1.746.700,00
	<i>Titolo II</i>	66.308,00	30.300,00	30.300,00
	<i>Titolo VII</i>	730.000,00	730.000,00	730.000,00
	<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Istituto Italiano di Studi Germanici</i>	3.279.177,75	2.587.000,00	2.507.000,00
	<i><u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u></i>			
	<i>Titolo I</i>	2.482.869,75	1.826.700,00	1.746.700,00
	<i>Titolo II</i>	66.308,00	30.300,00	30.300,00
	<i>Titolo VII</i>	730.000,00	730.000,00	730.000,00
	TOTALE	3.279.177,75	2.587.000,00	2.507.000,00

Allegati
Bilancio Preventivo
per l'esercizio finanziario 2026

**RELAZIONE DEL COLLEGIO
DEI REVISORI DEI CONTI**



Istituto Italiano di
STUDI GERMANICI

Istituto Italiano di Studi Germanici

**RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE
PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026**

Il Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 predisposto dal Direttore Amministrativo dell'Ente è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, il 16 novembre 2025 con nota prot. n. 2289/2025, conformemente a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- 1) Preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- 3) Preventivo economico.

Inoltre, risultano allegati al già menzionato bilancio di previsione, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) la Relazione programmatica del Presidente;
- b) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione;
- c) Preventivo decisionale riclassificato per COFOG
- d) il Bilancio pluriennale;

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il bilancio di previsione in esame tiene conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che i centri di responsabilità intendono conseguire nel corso dell'esercizio, come descritti nella relazione programmatica.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del Bilancio in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio; la copertura del disavanzo di euro 1.769.364,22, determinato dal saldo algebrico

tra le entrate e le spese di parte corrente, è assicurata dall'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione previsto per la fine dell'esercizio 2025.

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2026, redatto sia in termini di competenza che di cassa è così riassunto:

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO
DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2026**

ENTRATE	Previsioni competenza anno 2025	Previsioni competenza anno 2026	Diff. %	Previsioni di cassa anno 2026
Titolo 02 - Trasferimenti Correnti	2.127.260,00	1.632.214,00	-23,27	1.632.214,00
Titolo 03 - Entrate extratributarie	5.000,00	10.000,00	100,00	12.503,50
<i>Totale entrate correnti</i>	<i>2.132.260,00</i>	<i>1.642.214,00</i>	<i>- 22,98</i>	<i>1.644.717,50</i>
Titolo 04 - Entrate in c/capitale	-	-		
Titolo 06 - Accensione di prestiti	-	-		-
<i>Totale entrate in c/capitale</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		<i>-</i>
Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro	610.000,00	730.000,00	19,67	730.087,77
<i>Totale partite di giro</i>	<i>610.000,00</i>	<i>730.000,00</i>	<i>19,67</i>	<i>730.087,77</i>
Totale Entrate	2.742.260,00	2.372.214,00	-13,49	2.374.805,27
Avanzo di amministrazione presunto	1.769.364,22	1.142.104,89	-35,45	
Fondo iniziale di cassa presunto				3.905.693,73
Totale	4.511.624,22	3.514.318,89	- 22,11	6.280.499,00

Uscite	Previsioni competenza anno 2025	Previsioni competenza anno 2026	Diff. %	Previsioni di cassa anno 2026
Titolo 01 - Spese Correnti	3.779.316,22	2.482.869,75	-34,30	3.036.907,71
<i>Totale spese correnti</i>	<i>3.779.316,22</i>	<i>2.482.869,75</i>	<i>-34,30</i>	<i>3.036.907,71</i>
Titolo 02 - Spese in c/capitale	122.308,00	66.308,00	-45,79	68.168,15
Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00		0,00
Titolo 04 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00		0,00
<i>Totale spese in c/capitale</i>	<i>122.308,00</i>	<i>66.308,00</i>	<i>-45,79</i>	<i>68.168,15</i>
Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro	610.000,00	730.000,00	19,67	770.447,88
<i>Totale partite di giro</i>	<i>610.000,00</i>	<i>730.000,00</i>	<i>19,67</i>	<i>770.447,88</i>
Copertura del disavanzo di amministrazione	-	-		-
Totale	4.511.624,22	3.279.177,75	-27,32	3.875.523,74

Situazione equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2026
Descrizione	Importo
Saldo cassa presunto iniziale	3.905.693,73
Riscossioni previste	2.374.805,27
Pagamenti previsti	3.875.523,74
Saldo finale di cassa	2.404.975,26

Inoltre, nella tabella che segue, viene data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		
Fondo di cassa al 1° gennaio	+	3.413.985,80
Residui attivi iniziali	+	23.561,12
Residui passivi iniziali	-	1.632.674,97
Avanzo di amministrazione iniziale	=	1.804.871,95
Entrate accertate esercizio 2025	+	4.477.784,01
Uscite impegnate esercizio 2025	-	4.611.828,07
Entrate presunte per il restante periodo	+	0,00
Uscite presunte per il restante periodo	-	528.723,00
Variazioni residui attivi (solo minori residui attivi)	-	0,00
Variazioni residui passivi (solo minori residui passivi)	+	0,00
Avanzo di amministrazione presunto all'anno 2025		1.142.104,89

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

ENTRATE	Previsioni competenza anno 2025	Previsioni competenza anno 2026	Diff. %	Previsioni di cassa anno 2026
Titolo 02 - Trasferimenti Correnti	2.127.260,00	1.632.214,00	-23,27	1.632.214,00
Titolo 03 - Entrate extratributarie	5.000,00	10.000,00	100,00	12.503,50
<i>Totale entrate correnti</i>	<i>2.132.260,00</i>	<i>1.642.214,00</i>	<i>- 22,98</i>	<i>1.644.717,50</i>

- Le entrate derivanti da trasferimenti correnti subiscono una diminuzione del 23,27% dovuta a quanto disposto dall'art. 2 del Decreto Ministeriale 27 giugno 2025, n. 1096, che recita: "Ai fini dell'elaborazione dei rispettivi bilanci di previsione per gli anni 2026 e 2027, gli enti potranno considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione ordinaria indicata nelle rispettive tabelle per il corrente esercizio," Tale disposizione rispetto a quanto previsto negli omologhi decreti relativi agli anni precedenti autorizza gli Enti a prevedere "il 100% dell'ammontare dell'assegnazione ordinaria" e non più come previsto nei decreti di riparto precedenti "il 100% dell'ammontare dell'assegnazione complessiva". Tale disposizione, pertanto, comporta una notevole diminuzione dell'importo del FOE su cui redigere il Bilancio di previsione 2026 autorizzando soltanto l'iscrizione di € 1.632.214,00 a fronte di una assegnazione complessiva nel 2025 di € 2.152.214,00, con una diminuzione di somme disponibili per lo svolgimento di progetti di carattere continuativo e/o straordinario di € 520.000,00.all'incremento del FOE;
- Le entrate extratributarie prevedono un incremento del 100% delle entrate in quanto nell'esercizio 2026 si prevedono entrate per la prestazione di servizi inerenti la formazione linguistica della sede di Napoli.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non si rilevano entrate in conto capitale

ESAME DELLE SPESE

SPESE CORRENTI

Le spese correnti, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

Codice	Denominazione	Previsioni di competenza anno 2025	Previsioni di competenza anno 2026	Var. %
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	2.038.241,30	1.656.709,48	-18,72
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	102.000,00	94.000,00	-7,84
01.03	Acquisto di beni e servizi	875.559,84	516.348,94	-41,03
01.04	Trasferimenti correnti	168.811,33	116.811,33	-30,80
01.10	Altre spese correnti	594.703,75	99.000,00	-83,35
	Totale Titolo 01	3.779.316,22	2.482.869,75	

Le spese correnti sono tutte in diminuzione anche in relazione alla contrazione delle entrate. Il Presidente nella relazione al bilancio dichiara che si è data copertura parziale all'attività progettuale di ricerca, utilizzando il presunto avanzo di amministrazione disponibile dell'esercizio precedente.

Le spese relative al personale dipendente prevedono una riduzione in esito alla quiescenza di una unità di personale Dirigente di Ricerca nel corso dell'anno 2026 nonché per la diminuzione degli assegni di ricerca.

Il Bilancio di Previsione è stato predisposto nel rispetto dei principi normativamente previsti ed in particolare del principio della prudenza, iscrivendo solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo considerato, mentre le spese sono limitate alle sole voci degli impegni sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, con il raffronto delle previsioni dell'esercizio 2025, sono così costituite:

Codice	Denominazione	Previsioni di competenza anno 2025	Previsioni di competenza anno 2025	Var. %
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	122.308,00	66.308,00	-45,79
	Totale Titolo 02	122.308,00	66.308,00	

Anche le spese in conto capitale registrano una diminuzione in relazione alla contrazione delle entrate.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio ed ammontano ad euro 730.000,00, comprendono le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In proposito, il Collegio rappresenta che l'Ente ha predisposto il bilancio di previsione nel rispetto delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa.

La legge 160/2020 all'art. 1 comma 591 prevede che *"A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati"*.

Specifica poi il comma 592 che *"le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento: a) per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132"*.

Nel seguito si riporta la tabella riepilogativa dimostrativa del rispetto dei vincoli sopra indicati:

Importo spese per l'acquisto di beni e servizi	
Esercizio 2016	530.583,92
Esercizio 2017	442.256,15
Esercizio 2018	436.577,85
Totale	1.409.417,92
2016/2018	469.805,97

Il successivo comma 593 pone una deroga a tale limite affermando che *“il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento ... delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ... alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi”*.

Nel seguito si riporta la tabella riepilogativa che riporta per l'IISG l'incremento delle entrate previste per l'esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2018:

Accertamenti		Incremento su anno 2018
Esercizio 2018	1.208.194,00	
Esercizio 2026	1.642.214,00	434.020,00

Pertanto, il limite per l'acquisto per beni e servizi si attesta per il 2026 ad € 903.825,97. Nel bilancio di previsione per l'esercizio 2026 l'Ente ha previsto spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo complessivo di € 516.348,94 e quindi nel rispetto dei limiti.

Il Collegio ha preso atto che tra le uscite correnti, nell'apposito capitolo 1.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa, sono state stanziare le somme da versare al bilancio dello Stato, per effetto dell'art. 1, comma 590, della legge 160/2020. Tale somma ammonta ad euro 5.811,30.

CONCLUSIONI

Il Collegio considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;

- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere;
- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

esprime parere favorevole

in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2026 da parte dell'Organo di vertice.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Loredana Romanelli (Presidente)



Dott.ssa Ilaria Rivera (Componente effettivo)

